



*República de Colombia*  
*Ministerio de Hacienda y Crédito Público*

***Supersolidaria***  
*Superintendencia de la Economía Solidaria*

---

# RENDICIÓN DE CUENTAS

## **2017 - 2018**

---

# AGENDA

**1. Información institucional.**

**2. Gestión.**

**2.1. Administrativo.**

**2.2. Misional.**

**3. Cumplimiento de metas.**

**4. Rendición de cuentas para la paz.**



## 1. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

# Supersolidaria

**Supervisa** entidades del sector solidario que no tengan por objeto social temas de Salud, Transporte, Educación, Servicios Públicos Domiciliarios, Vigilancia y Seguridad Privada

**Preserva** la confianza Pública de la actividad financiera



**Vigila** el propósito no lucrativo

**Establece** el régimen de reportes periódicos, según el nivel de supervisión

**Vela** por los intereses de los asociados y la comunidad en general

# Marco Normativo



**LEY 79 DE  
1988**

- **Promueve el desarrollo del sector cooperativo.**
- **Estimula el fomento de la capitalización del ahorro.**
- **Establece Cumplimiento de las obligaciones de los particulares frente a las entidades de este sector.**
- **Estimula las actividades de producción de bienes y servicios.**

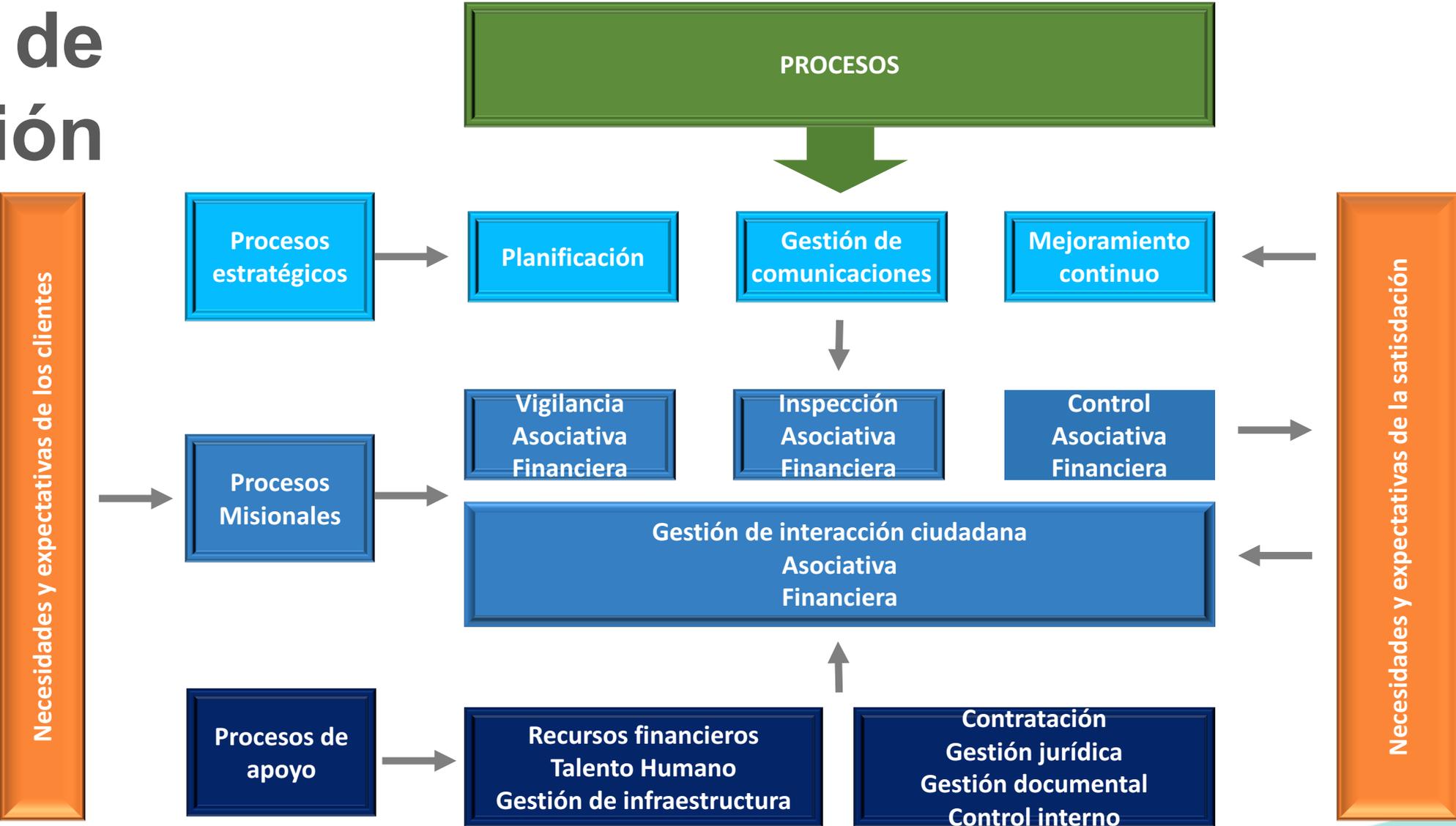
**LEY 454 DE  
1998**

- **Crea la Superintendencia de la Economía Solidaria y fija sus funciones.**
- **Fija los principios de la Economía Solidaria.**
- **Regula el desarrollo de la actividad financiera.**
- **Estructura un eficiente sistema de supervisión.**

# Estructura Organizacional



# Modelo de Operación





# Sector Vigilado



Cooperativas de Ahorro y  
Crédito

Cooperativas Multiactivas

Cooperativas de Trabajo  
Asociado

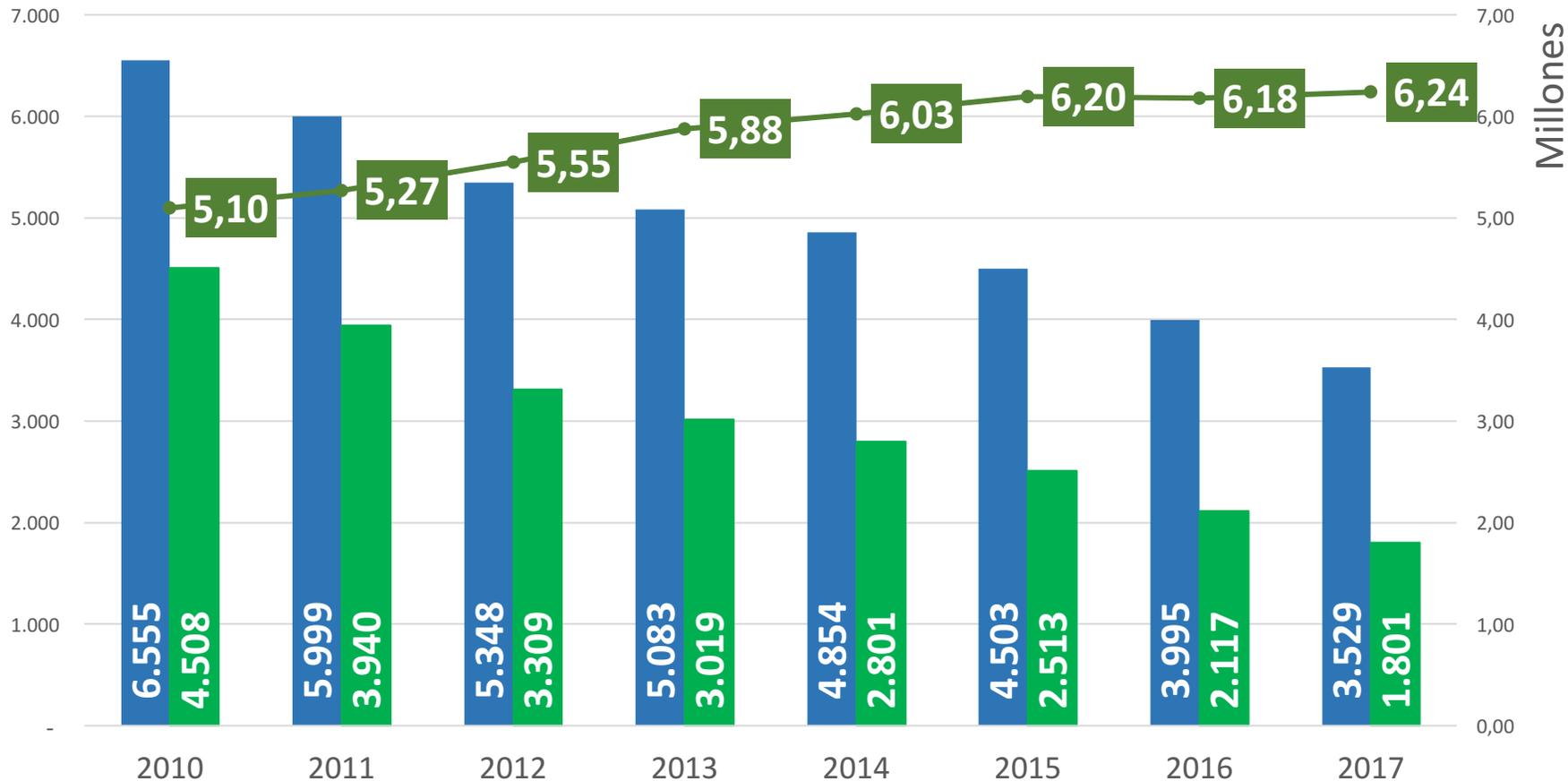
Administraciones Públicas Cooperativas

Fondo de Empleados

Asociaciones Mutuales

# Entidades y Asociados

Crecimiento promedio anual



Asociados 2.93% ▲

Entidades -8.45% ▼

Cooperativas de Aporte y Crédito -12.2% ▼

Fuente:

• Elaboración propia, reporte de Entidades Vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria a Diciembre de 2017

# Balance Sector



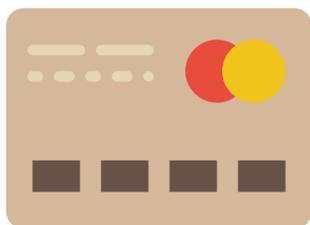
**Activo**

\$ 36,1 Billones

**8,29%** ▲ 2010 - 2017

**Activo con conglomerados**

**\$ 43,0 Billones**



**Pasivo**

\$20,9 Billones

**8,24%** ▲ 2010 - 2017

**Pasivo con conglomerados**

**\$27,7 Billones**



**Patrimonio**

15,2 Billones

**8,36%** ▲ 2010 - 2017

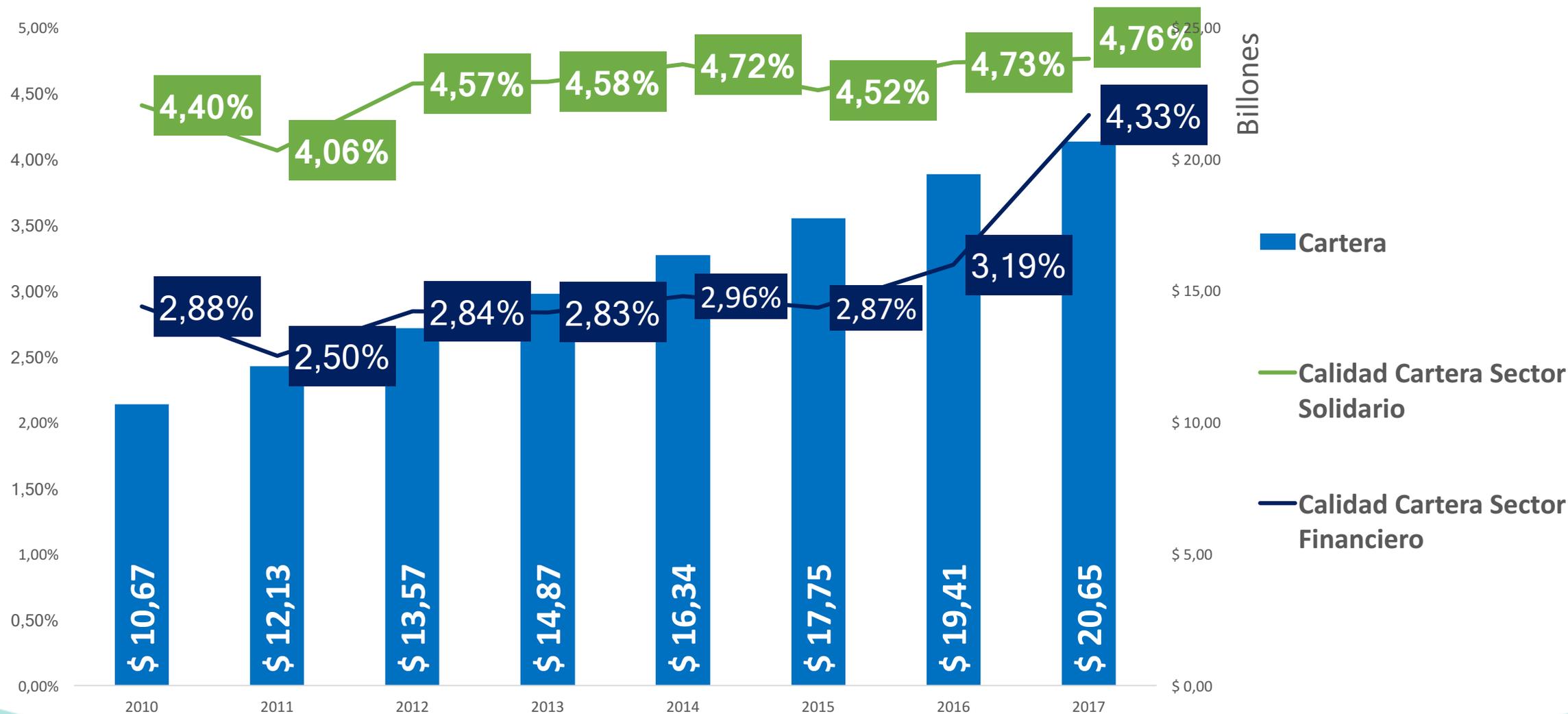
**Patrimonio con conglomerados**

**15,3 Billones**

Fuente:

- Elaboración propia, reporte de Entidades Vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria a Diciembre de 2017

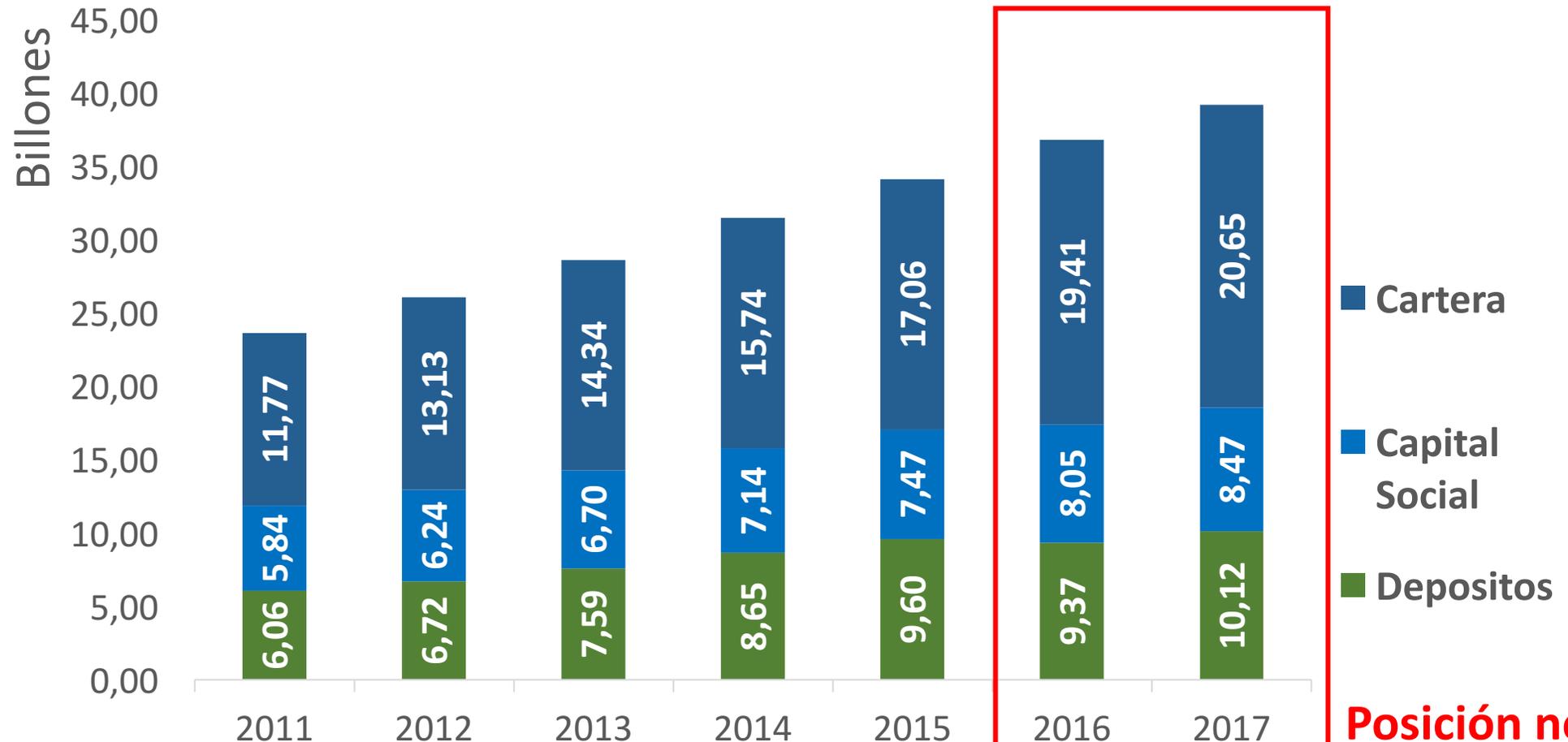
# Calidad de Cartera



Fuente:

- Elaboración propia, reporte de Entidades Vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria a Diciembre de 2017
- Superfinanciera

# Comportamiento de los Depósitos, Cartera y Capital Social del Sector



Fuente:

- Elaboración propia, reporte de Entidades Vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria a Diciembre de 2017

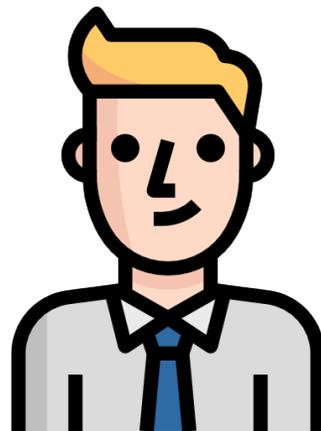
# Asociados Género



MUJERES

3.215.797

52%



HOMBRES

3.023.324

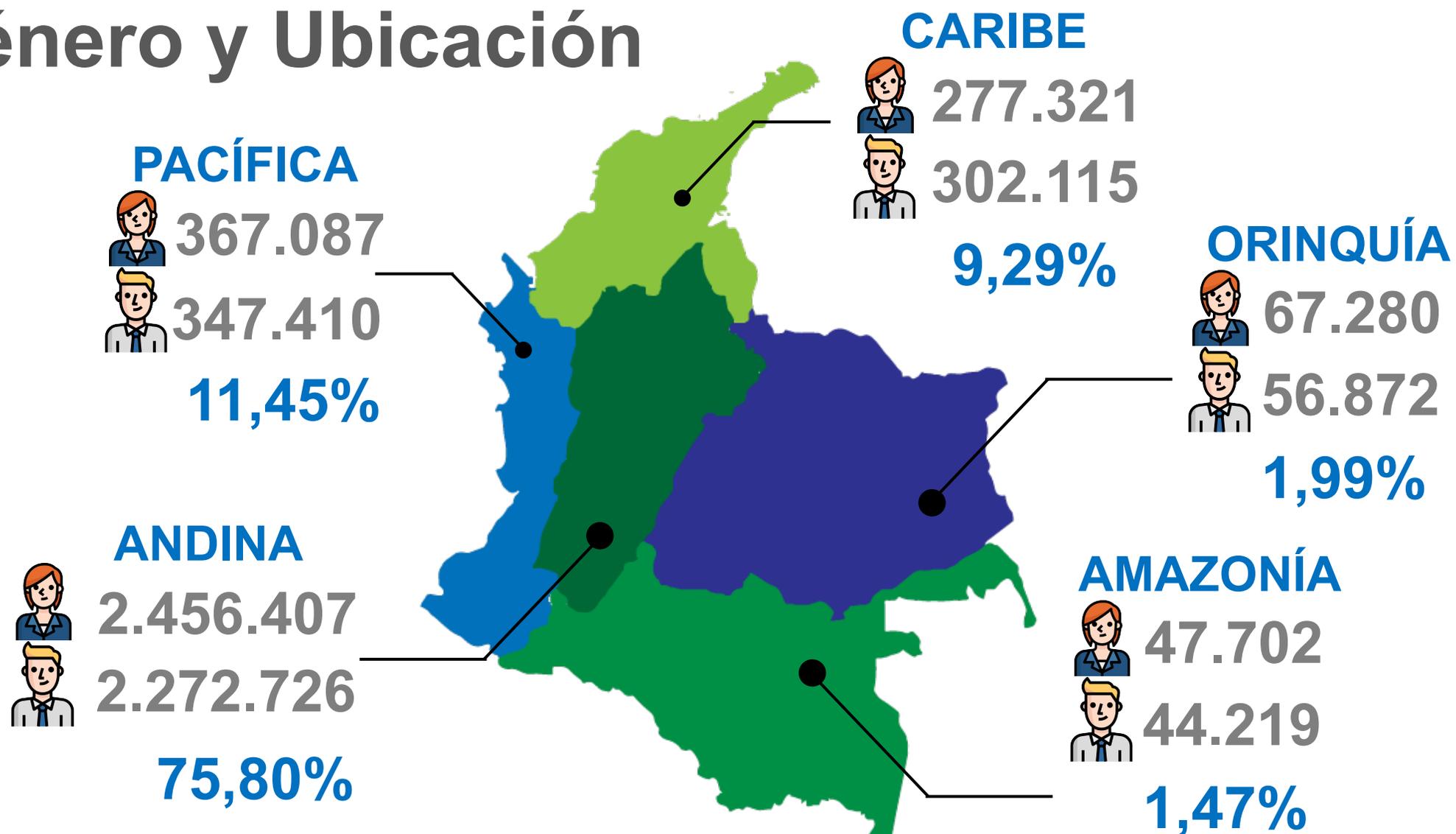
48%

**TOTAL**  
**6.239.139**

Fuente:

- Elaboración propia, reporte de Entidades Vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria a Diciembre de 2017

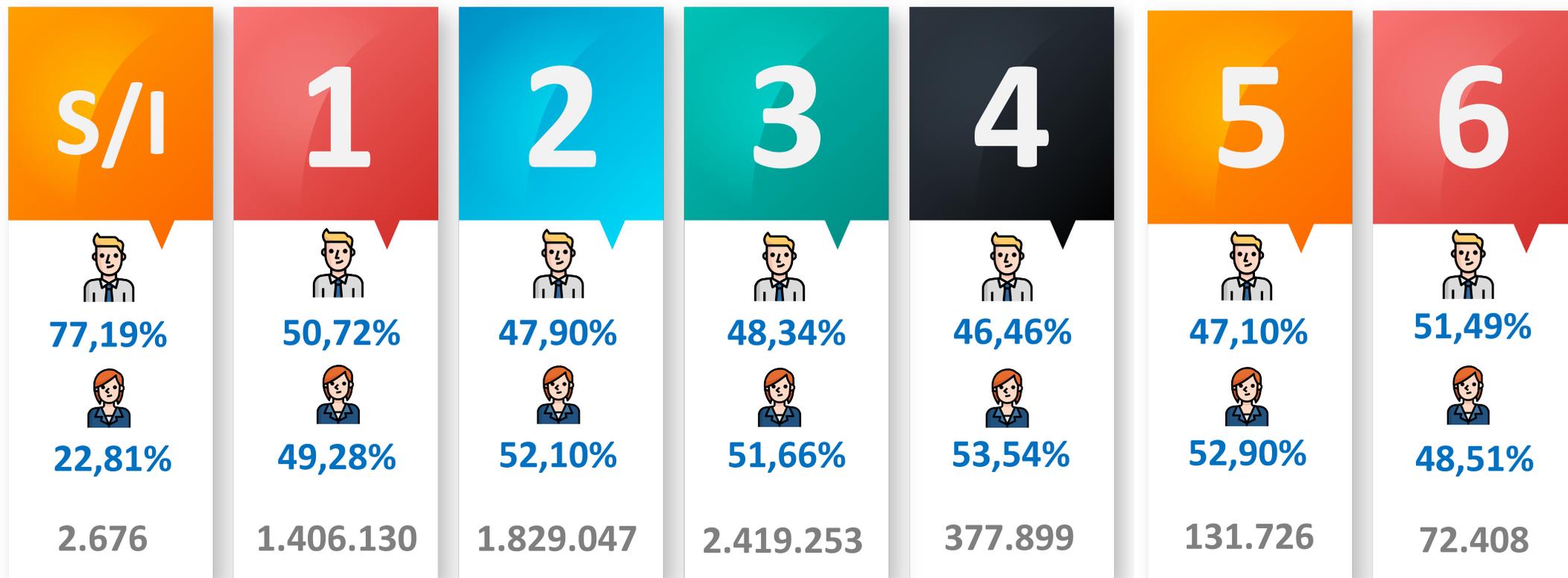
# Género y Ubicación



Fuente:

- Elaboración propia, reporte de Entidades Vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria a Diciembre de 2017

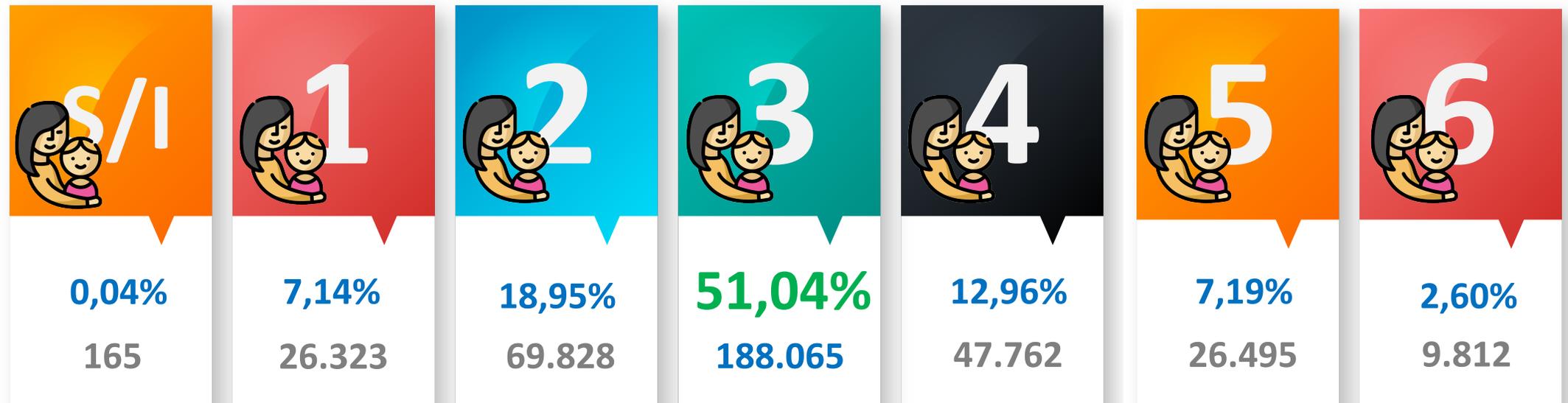
# Estrato Socio Económico



Fuente:

- Elaboración propia, reporte de Entidades Vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria a Diciembre de 2017

# Mujeres Cabeza de Familia



Fuente:

- Elaboración propia, reporte de Entidades Vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria a Diciembre de 2017



## 2. GESTIÓN



**2.1. Administrativa**  
Oficina Asesora Jurídica.  
Secretaría General.

**2.2. Misional**  
Delegatura Financiera  
Delegatura Asociativa

Company's Growth

It is a process to allow an organization to focus resources on the greatest opportunities to increase sales and achieve the company's target. Marketing strategy's goal is to increase sales and achieve the advantage over other competitors. It includes short-term and long-term activities of marketing that has to do with the company's behavior and contribute to its objectives. The objectives will be based on how you gain sales by increasing and building customer.

Opportunities to increase sales and achieve the company's target.

Category	2013	2014	2015	2016
Computers & Devices	107,212	98,011	118,201	107,812
Electronics	108,500	97,800	119,500	99,800
Clothing & Fashion	98,912	112,912	112,912	118,912
Home Living	81,012	91,012	91,012	91,012
Kids Products	8,714			
Medical				
Others				

Business Company

123 Innovation Drive  
New York, NY 10001  
Phone: (212) 555-1234  
Fax: (212) 555-5678  
Email: info@business.com

Invoice

Our invoice number is 1234567890  
Invoice No: 1234567890  
Customer ID: 987654321

Description	Quantity	Amount
Product A	100	248.53
Product B	50	894.75
Product C	25	178.98
Product D	10	178.98

8,714	39,912
107,812	108,287
89,918	91,938
123,939	125,819
189,138	278,181
10,283	11,827
47,029	107,812

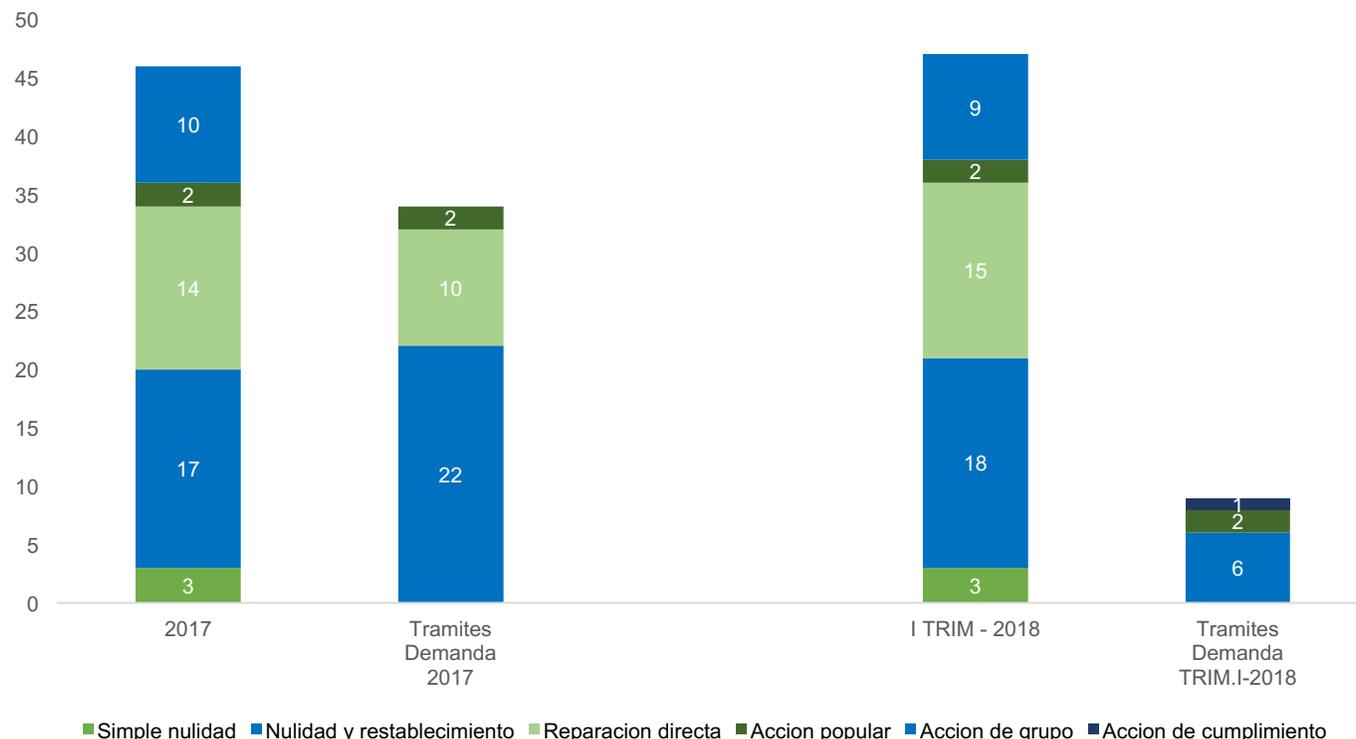
Product B: N  
Product A: P  
Product A: C  
Product A: A

Opportunities to increase sales and achieve the advantage of marketing that has to do with the company's behavior and contribute to its objectives. The objectives will be based on how you gain sales by increasing and building customer.

# Gestión Jurídica

Demandas tramitadas por la oficina asesora jurídica

## Año 2017 y primer trimestre 2018



Se tramitaron 46 demandas para el año 2017 por los siguientes medio de control: Simple Nulidad (3), Acción Popular (2), Nulidad y Restablecimiento del Derecho (17), Reparación Directa (14) y Acción de Grupo (10); así mismo, dentro de la gestión realizada a las demandas se procedió a realizar 34 trámites a las mismas.

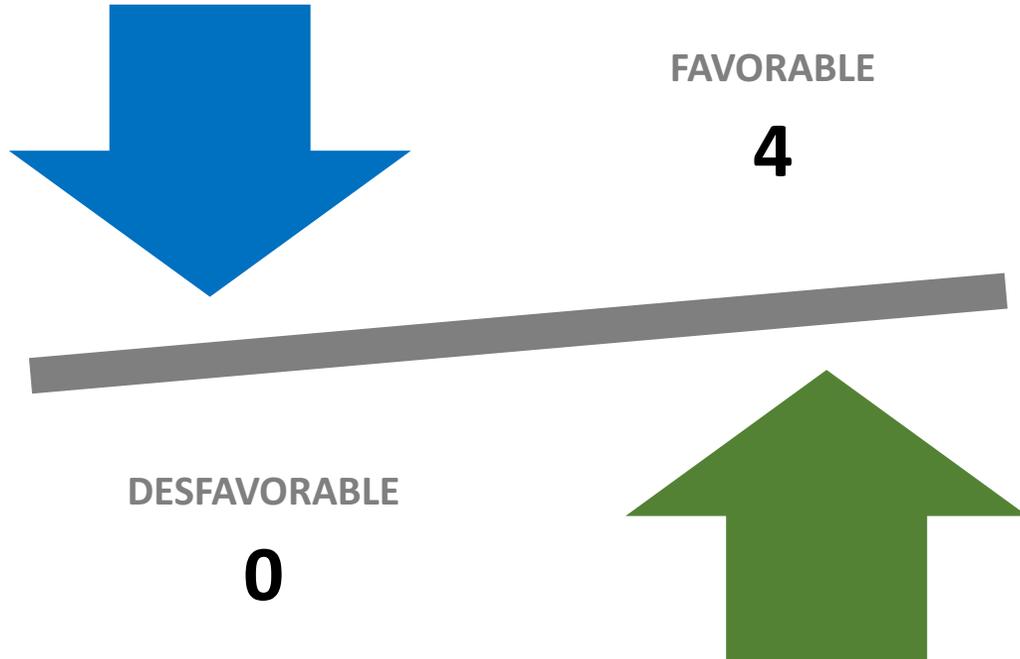
Para el primer trimestre del año 2018 se tiene un Total de 47 demandas y se gestionaron 9 tramites dentro de las mismas por los siguientes medios de control: Simple Nulidad (3), Acción Popular (2), Nulidad y Restablecimiento del Derecho (18), Reparación Directa (15) y Acción de Grupo (9).

Fuente:

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Fallos

Fallos  
**2017**

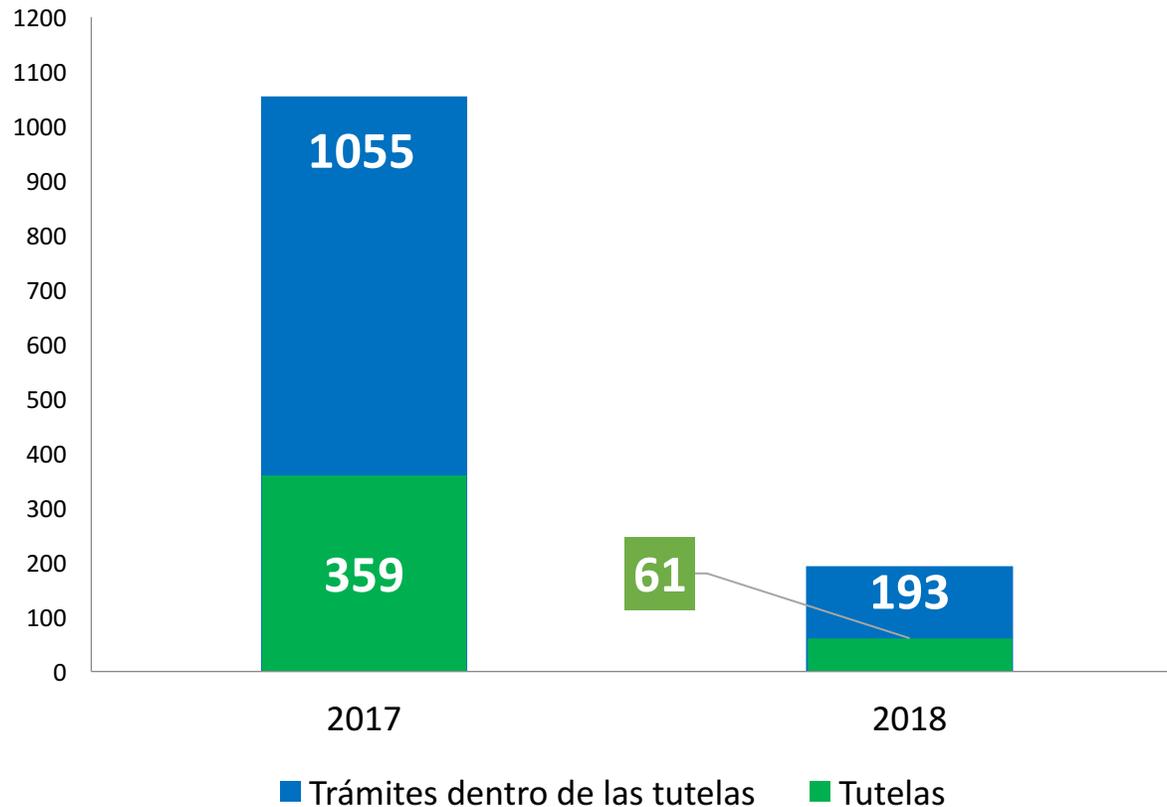


Para el año 2017 se profirieron 4 Fallos a favor de la Supersolidaria cuyas pretensiones ascendían a un total de \$ 9.018.789.251, evidenciando un logro positivo en la litigiosidad para la entidad.

**Fuente:**

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Tutelas



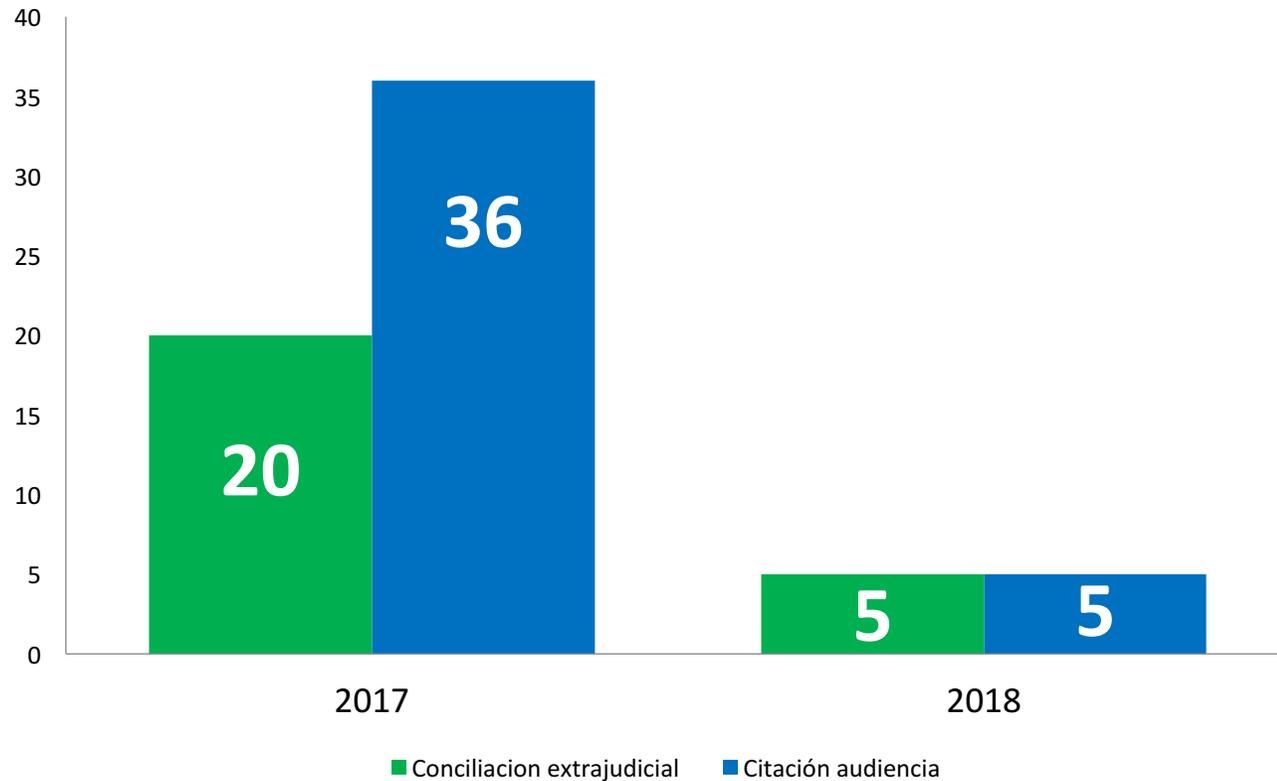
Para el año 2017 se registraron 359 tutelas interpuestas a la Supersolidaria, dentro las mismas se gestionaron 1055 trámites, fallos, incidentes de desacato, traslados, solicitudes de información e impugnación a los mismos entre otros.

Del mismo modo, para el primer trimestre del año 2018 tenemos 61 tutelas tramitadas y 193 trámites respecto a la gestión de los mismos

**Fuente:**

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Conciliaciones Extrajudiciales

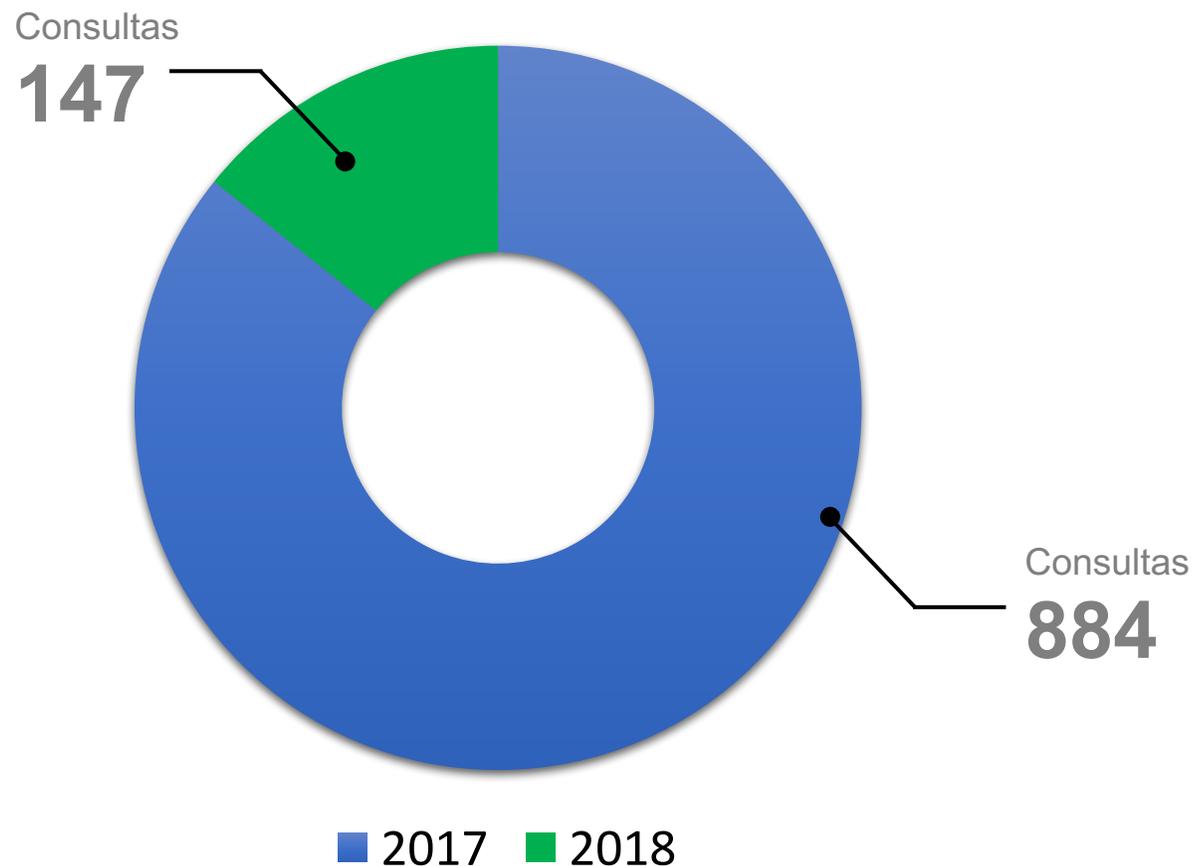


La Superintendencia de la Economía Solidaria recibió en el año 2017 veinte (20) conciliaciones extrajudiciales y para el primer trimestre del año 2018 se presentaron cinco (5) solicitudes de conciliación, las cuales ya culminaron su proceso toda vez que se asistió a la respectiva audiencia.

**Fuente:**

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# PQRS



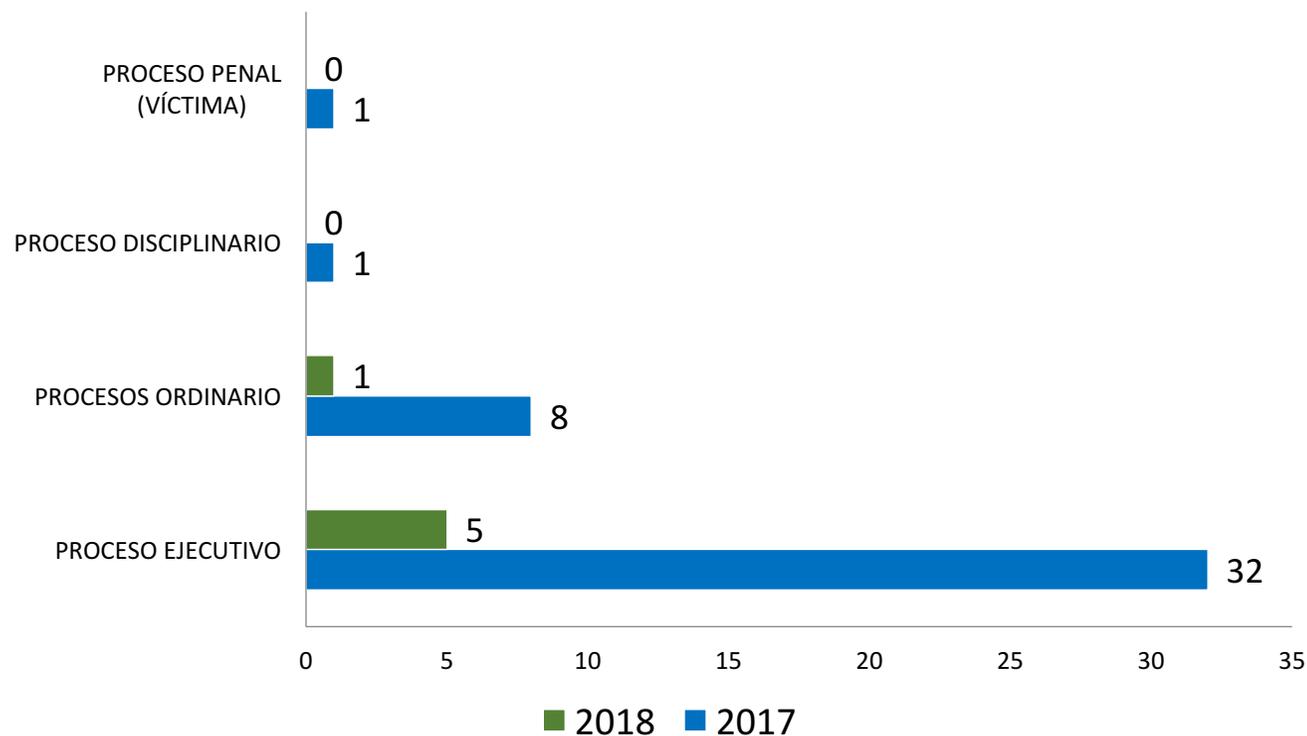
Durante la vigencia 2017 se presentaron un total de 884 consultas y para el primer trimestre del año 2018 llevamos un total de 147.

Es importante señalar que el medio más utilizado por los usuarios para presentar las PQRS, es el canal de comunicación: **Correo Electrónico**.

Fuente:

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Procesos

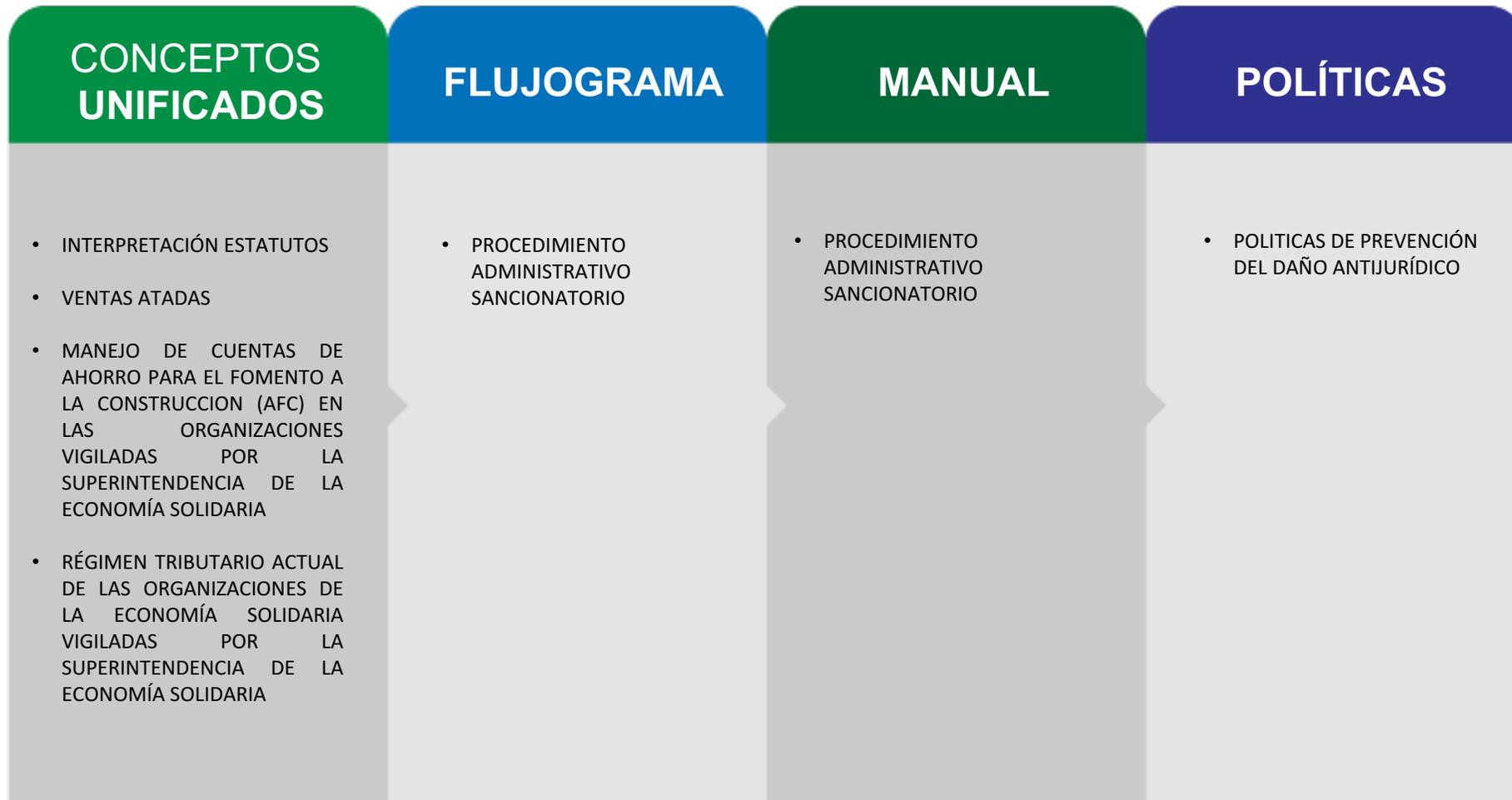


Se puede ver el detalle de los tipos de procesos, con un total de 38 procesos para el año 2017 y 10 para el primer trimestre del año 2018.

**Fuente:**

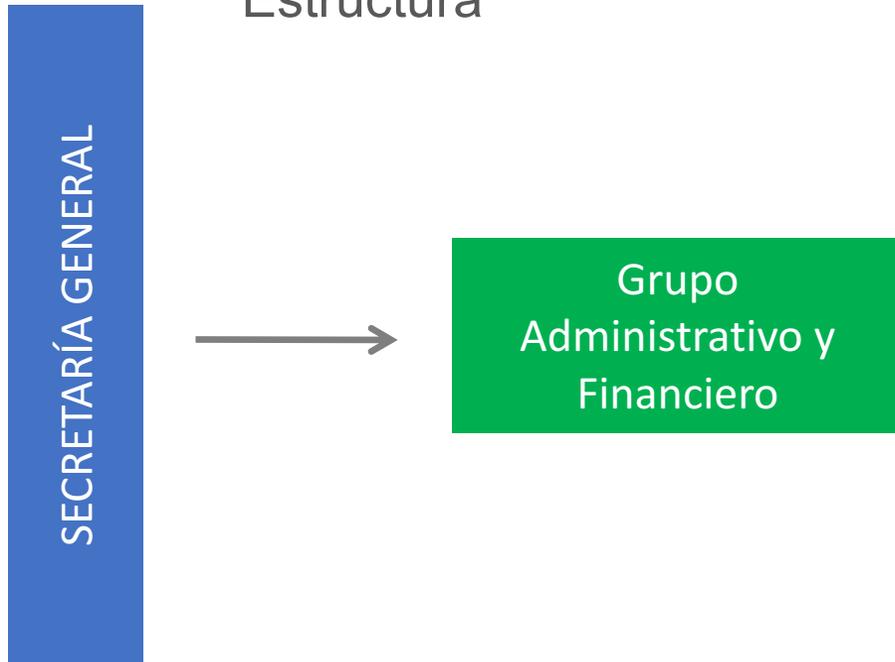
- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Gestión Jurídica



# Secretaría General

Estructura



## Áreas de Apoyo



- Talento Humano.**
- Contratación.**
- Contribución y cobranzas.**
- Archivo y gestión documental.**
- Tesorería y Pagaduría.**
- Almacén y servicios generales.**

# Grupo administrativo y Financiero.

## PRESUPUESTO.

El Congreso de la República para la ejecución del periodo fiscal 2018, aprobó mediante Ley 1873 del 20 de diciembre de 2017 : **\$26.451.077.215.**

PRESUPUESTO ASIGNADO PARA LA VIGENCIA 2018		
CONCEPTO	TOTAL AÑO	VALOR DISPONIBLE AÑO
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$15.322.277.178	\$15.322.277.178
GASTOS DE INVERSIÓN	\$11.128.800.037	\$11.128.800.037
<b>TOTAL PRESUPUESTO 2018</b>	<b>\$26.451.077.215</b>	<b>\$26.451.077.215</b>

2017

## PRESUPUESTO EJECUTADO 2017

CONCEPTO	APROPIACIÓN INICIAL	COMPROMISOS	PORCENTAJE
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 13.183.435.455	\$ 8.183.691.391	62,08%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 11.648.951.691	\$ 11.224.347.694	96,36%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 24.832.387.146</b>	<b>\$ 19.408.039.085</b>	<b>78,16%</b>

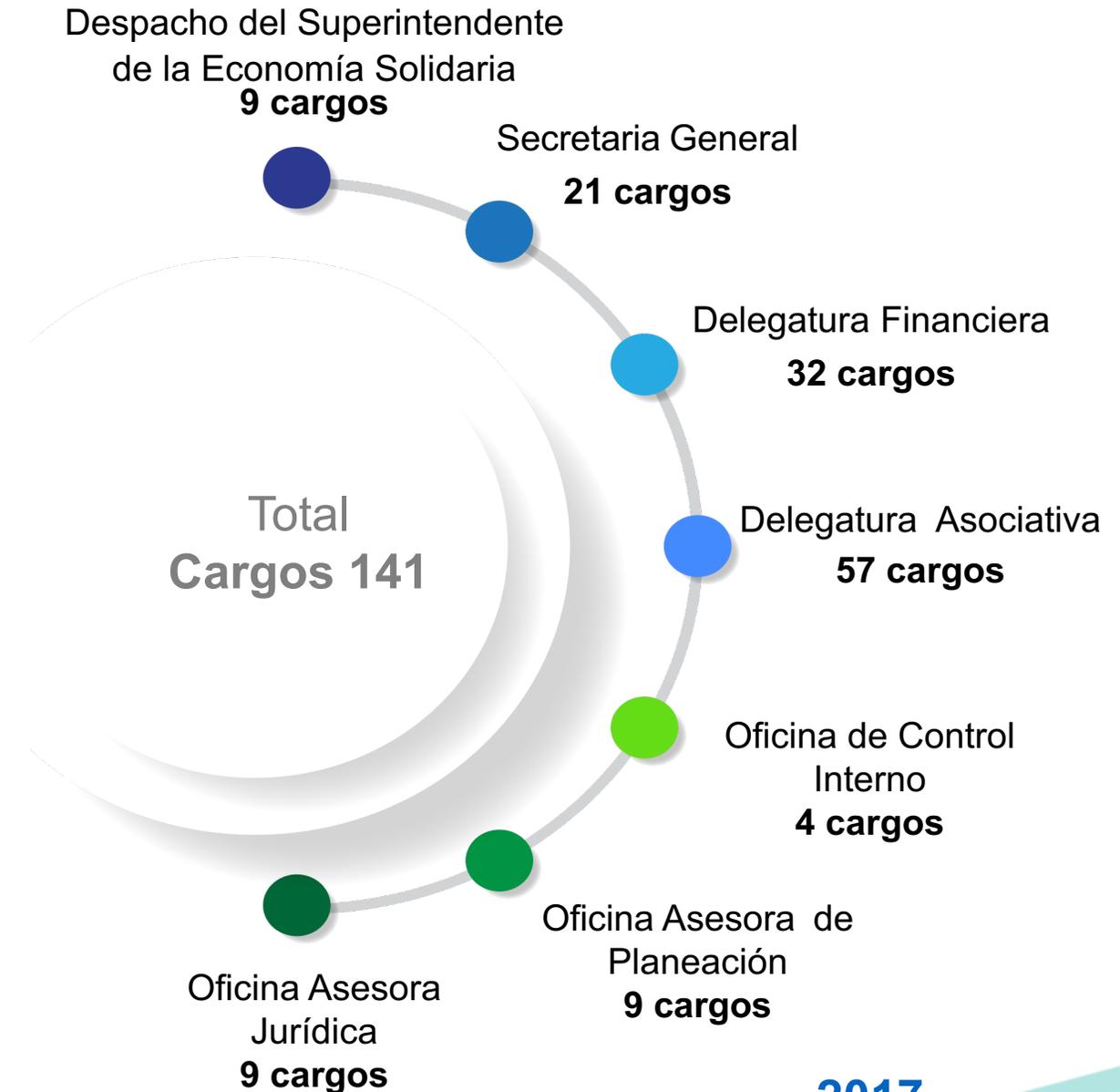
## PRESUPUESTO EJECUTADO MAYO 2018

CONCEPTO	APROPIACIÓN INICIAL	COMPROMISOS	PORCENTAJE
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 15.322.277.178	\$ 4.003.094.264	26,13%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 11.128.800.037	\$ 9.015.609.493	81,01%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 26.451.077.215</b>	<b>\$ 13.018.703.757</b>	<b>49,22%</b>

# ÁREAS DE APOYO

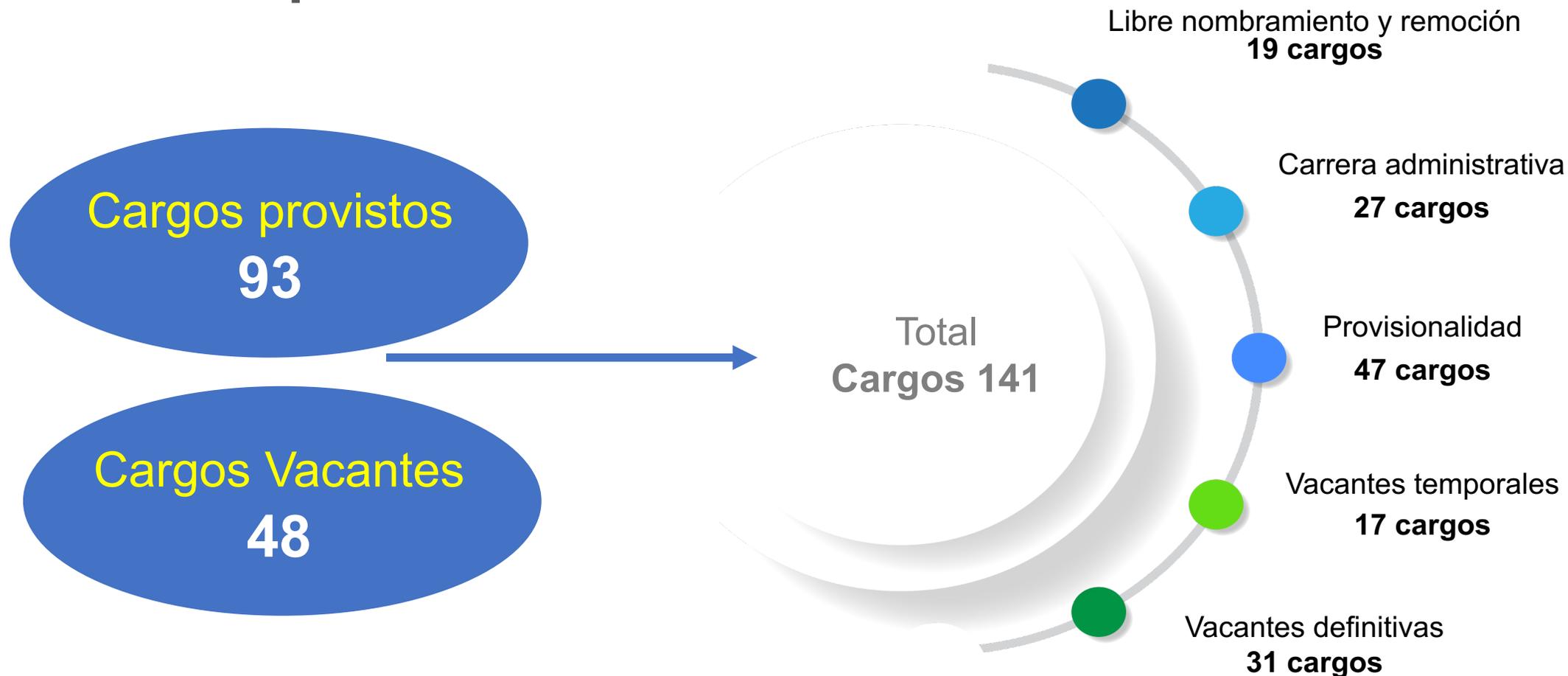
## Formación del TALENTO HUMANO

La Resolución N°2018410000095 del 17 de enero de 2018, modificó la estructura de la entidad, incorporando **51** nuevos cargos creados mediante el Decreto 1709 del 20 de octubre de 2017.



**2017**

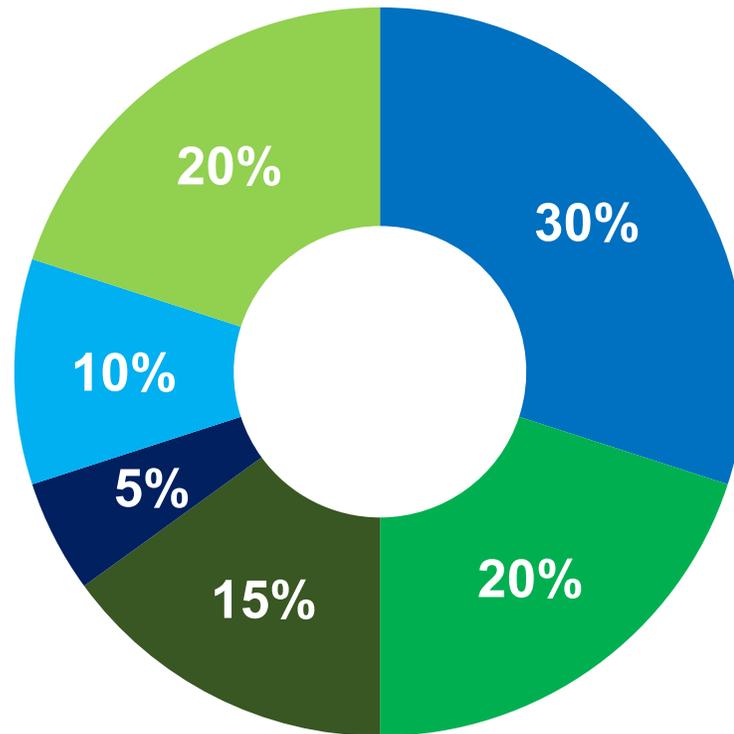
# Planta de personal Actual



**INFORMACIÓN 2017**

# Plan Institucional de Capacitación - PIC

## Temática de capacitación



- 1 Actualización normativa
- 2 Capacitación en Ofimática
- 3 Capacitación en Contratación Pública
- 4 Capacitación en protocolo y etiqueta
- 5 Capacitación en herramientas de planeación y Gestión
- 6 Capacitación en cambios y avances del sector solidario

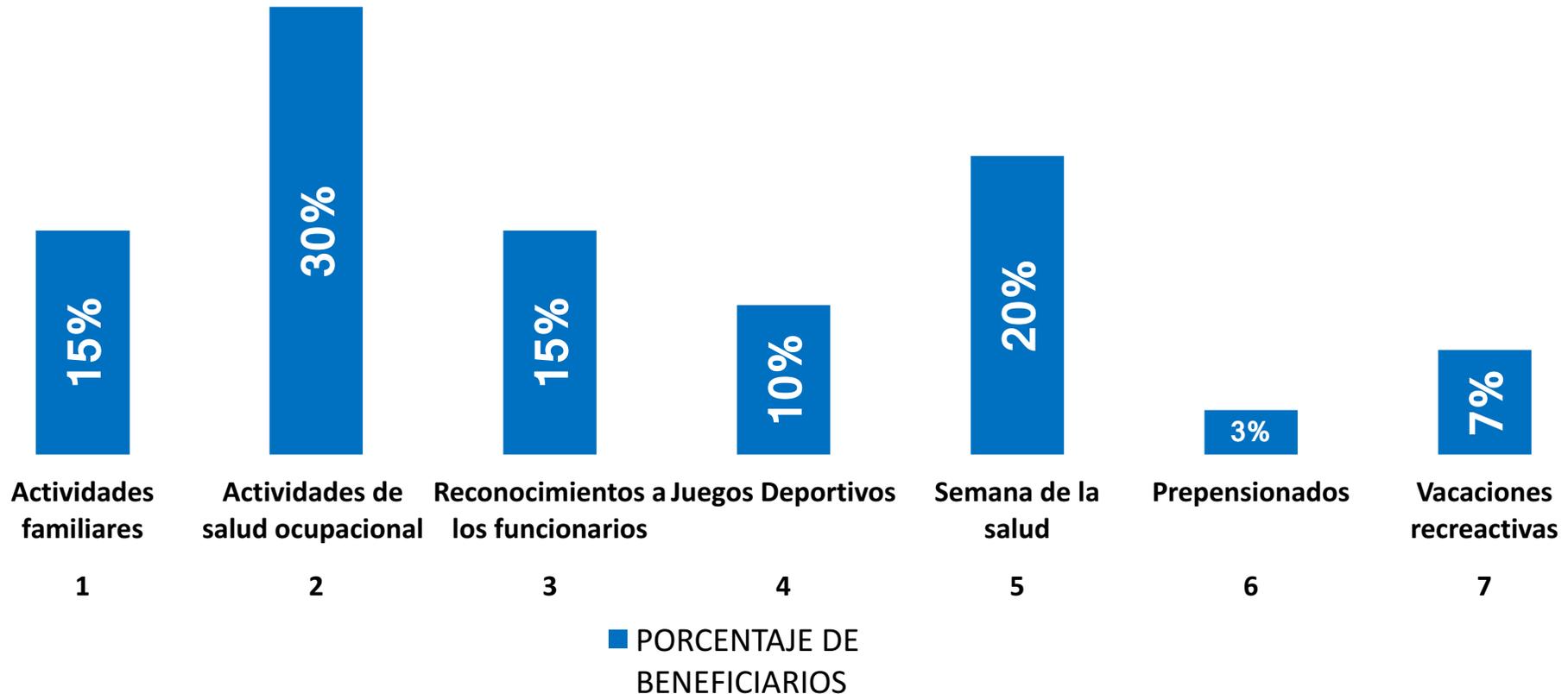
# Plan de bienestar Laboral e incentivos.

**Aprobado mediante Acta  
N°10 del 5 de marzo de 2018  
por el Comité Institucional  
de Gestión y Desarrollo.**



# Plan de bienestar Laboral e incentivos.

## Actividades a ejecutar.



# Contratación 2018

<b>MODALIDADES (LEY 80 / 93, COMPLEMENTARIOS)</b>	
<b>CONVOCATORIA PÚBLICA</b>	
Licitaciones	0
Selección Abreviada de Menor Cuantía	0
Selección Abreviada para la adquisición de BSCTUCU por Subasta Inversa	0
Concurso Méritos (Interventoría)	1
Mínima Cuantía	10
<b>CONTRATACIÓN DIRECTA</b>	
Prestación de Servicios Profesionales de Apoyo y otras causales	213
Contratos Interadministrativos	2
Compras a través de Colombia Compra Eficiente por acuerdo marco de precio o grandes superficies	14
<b>PERSONAS NATURALES/JURÍDICAS</b>	
Personas Naturales	209
Personas Jurídicas	31
<b>TOTAL</b>	<b>240</b>

2017

\*Contratos suscritos con corte al 15 de mayo de 2018

# Proyecto Gestión Documental

Cumplimiento directrices del AGN, - intervención de **DOS MIL METROS LINEALES** que se encuentran sin la debida adecuación para su conservación y consulta.

## PRESUPUESTO PROYECTO DE GESTIÓN DOCUMENTAL 2018

Organizar el fondo documental acumulado	\$1.238.000.000
Contratar arriendo de depósito para el almacenamiento de los documentos de Organizaciones Solidarias que han sido transferidos a la Supersolidaria	\$210.000.000
Organizar el archivo de gestión	\$478.560.000
<b>TOTAL</b>	<b>\$1.926.560.000</b>

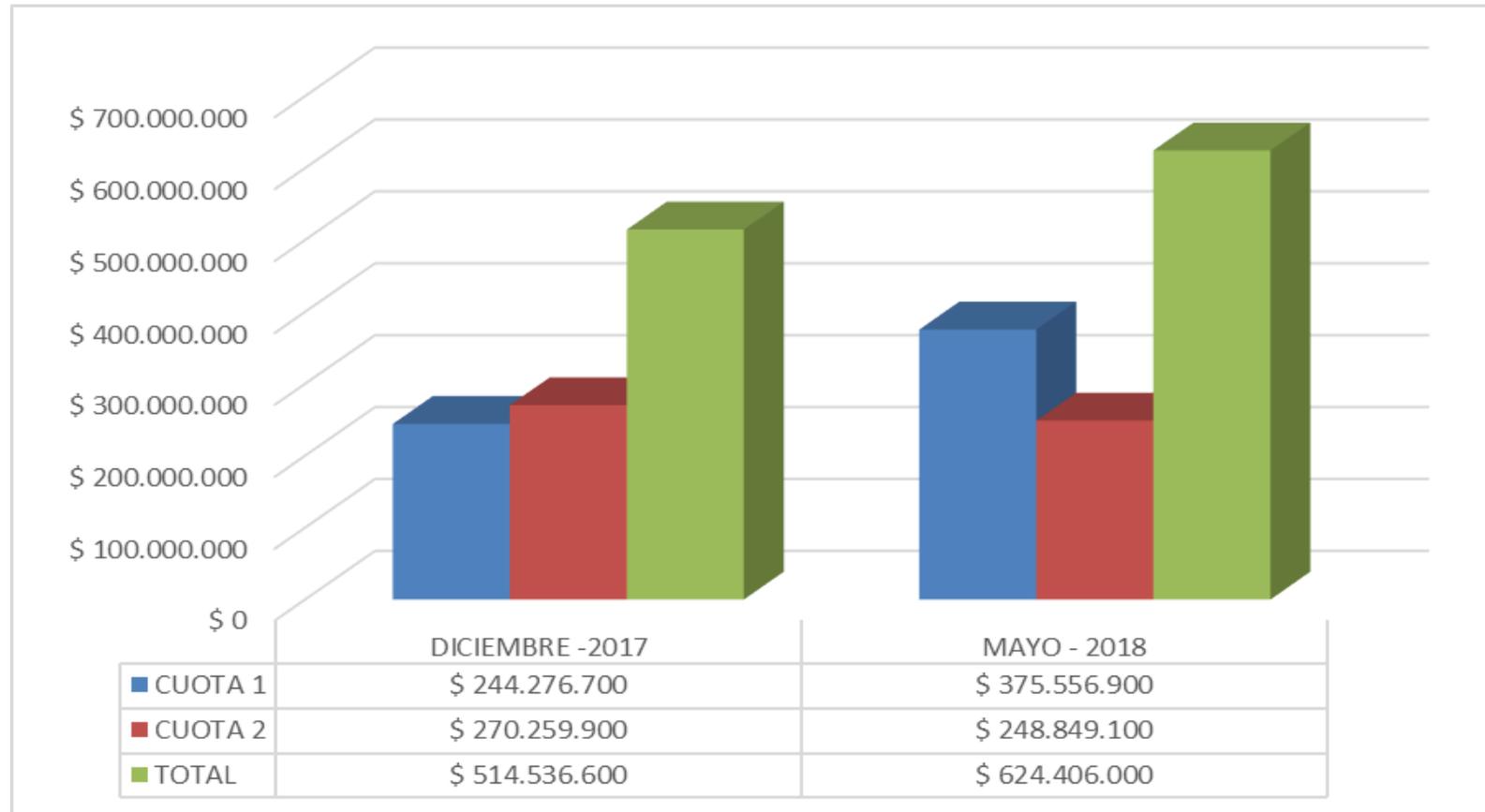
# Tasa de Contribución.

RECAUDO TASA DE CONTRIBUCIÓN				
MES	VIGENCIA 2015	VIGENCIA 2016	VIGENCIA 2017	VIGENCIA 2018
ENERO	\$ 42.183.500	\$ 9.035.000	\$ 26.394.900	\$ 17.972.600
FEBRERO	\$ 8.738.968.000	\$ 9.508.865.000	\$ 9.865.377.200	\$ 10.548.454.900
MARZO	\$ 591.977.700	\$ 746.780.400	\$ 1.239.249.600	\$ 939.308.500
ABRIL	\$ 144.889.400	\$ 92.760.300	\$ 109.499.600	\$ 293.836.600
MAYO	\$ 102.437.400	\$ 44.505.500	\$ 94.221.400	\$ 78.574.400
JUNIO	\$ 34.454.000	\$ 41.276.600	\$ 63.722.500	
JULIO	\$ 368.040.400	\$ 143.527.000	\$ 270.915.400	
AGOSTO	\$ 7.910.236.600	\$ 8.925.412.300	\$ 7.902.459.100	
SEPTIEMBRE	\$ 462.717.800	\$ 279.246.800	\$ 2.224.045.800	
OCTUBRE	\$ 57.093.400	\$ 71.775.900	\$ 255.762.100	
NOVIEMBRE	\$ 24.890.200	\$ 262.308.500	\$ 80.737.100	
DICIEMBRE	\$ 32.690.200	\$ 51.330.000	\$ 16.191.300	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 18.510.578.600</b>	<b>\$ 20.176.823.300</b>	<b>\$ 22.148.576.000</b>	<b>\$ 11.878.147.000</b>
<b>COOP REPORTAN E. FINANCIEROS</b>	<b>4537</b>	<b>4196</b>	<b>3914</b>	<b>3577</b>

# Tasa de Contribución

NIVELES DE SUPERVISIÓN	TASA DE CONTRIBUCION AÑO 2018	
	R A N G O S	PORCENTAJE (Art. 38 Ley 454 de 1998)
<b>PRIMERO</b>	Todas las entidades que ejercen la actividad financiera y otras designadas por Resolución	<b>0.000713</b>
<b>SEGUNDO</b>	Entidades con Activos al 31-12-2016 (>) o (=) a \$3.809.634.640.00	<b>0.000409</b>
<b>TERCERO</b>	Entidades con Activos al 31-12-2016 (<) a \$3.809.634.640 hasta \$296.388.621	<b>0.000262</b>
<b>NOTA</b>	Las entidades con Activos al 31-12-2016 inferiores a \$296.388.621 no pagaran tasa de contribución.	<b>0</b>

# Comportamiento de Cartera 2017 - 2018



# Recursos entregados en administración a la Dirección del Tesoro Nacional.

A 31 DE MAYO  
DE 2018

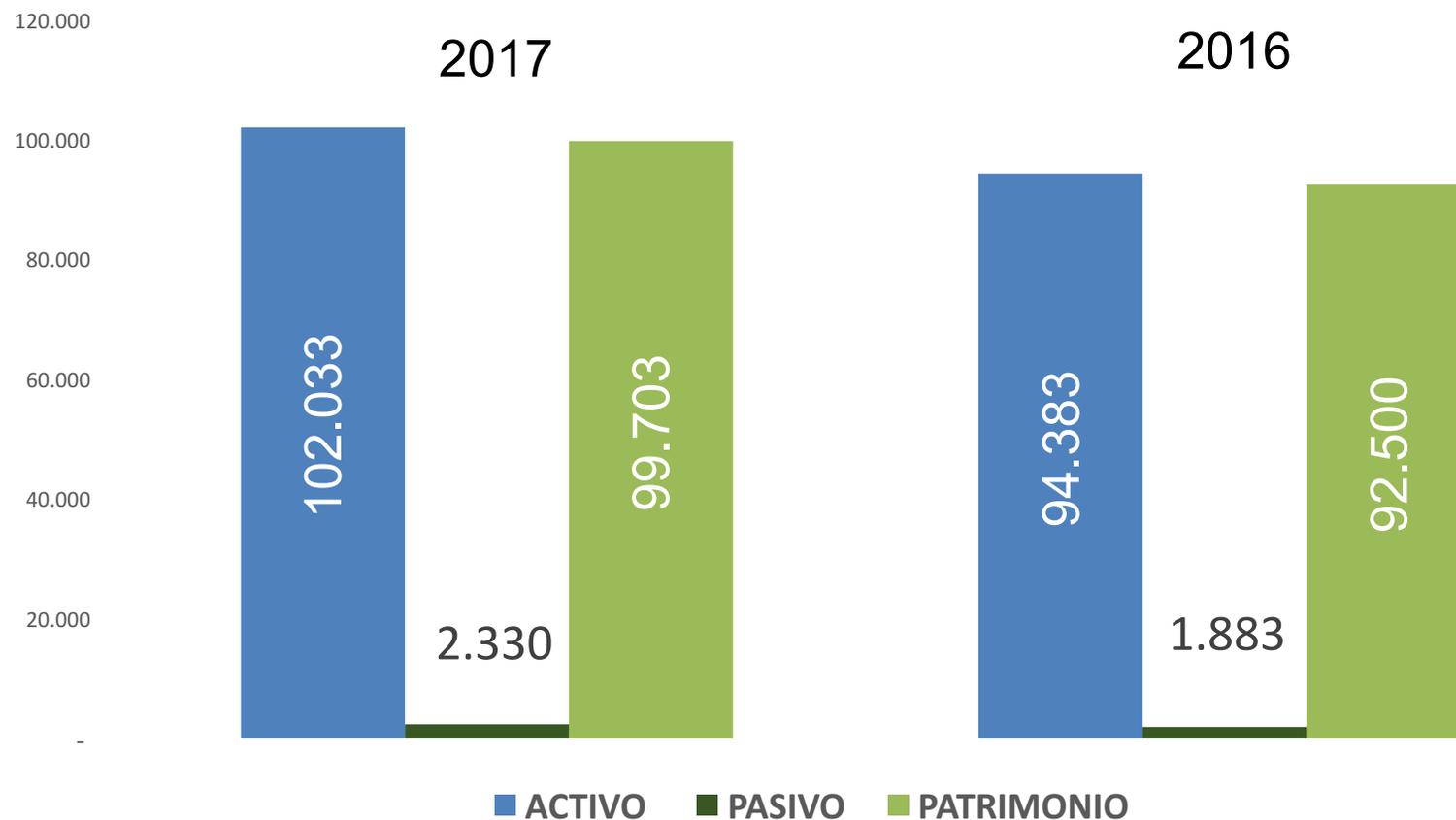


Cuenta Única Nacional.

**CUN**

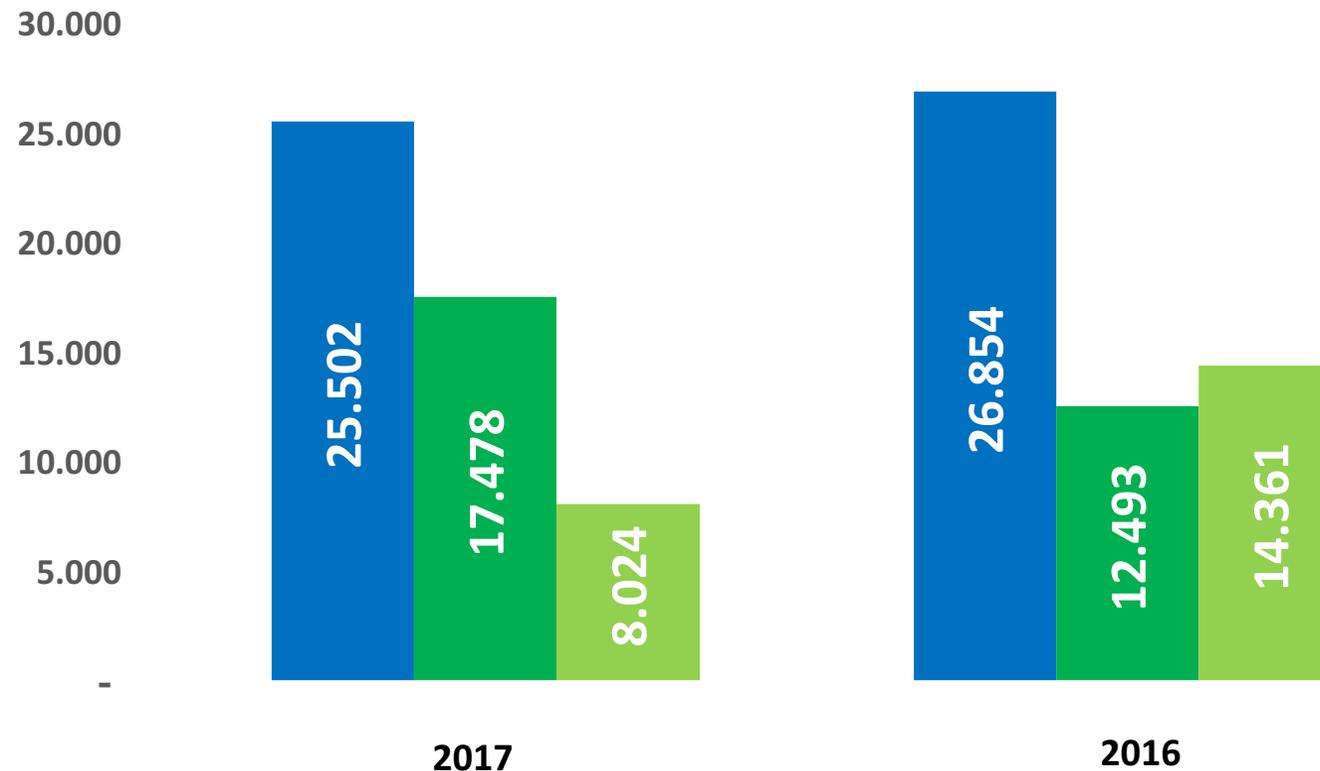
**\$ 88.454.948.448**

# Balance general a 30 diciembre 2017 - 2016



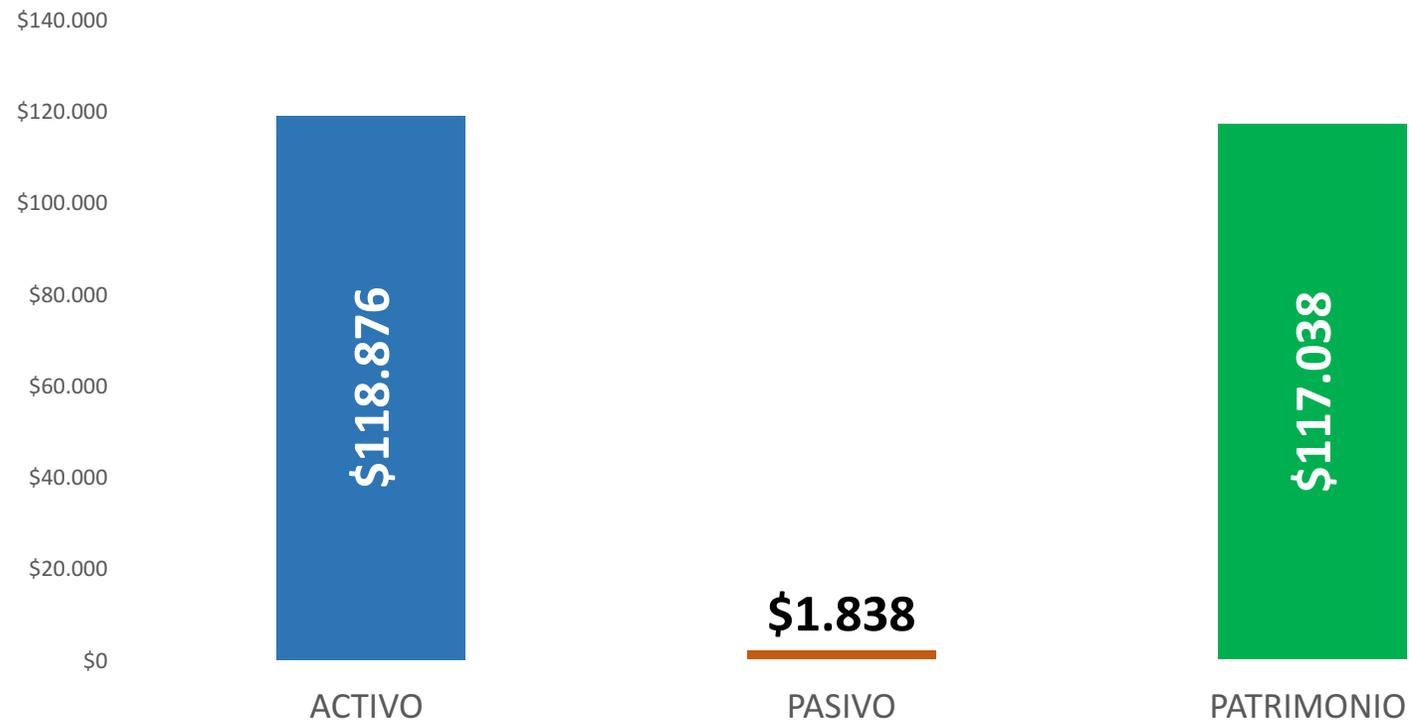
- Cifras en millones de pesos

# Estado actividad financiera, económica, social y ambiental - 31 de diciembre 2017 - 2016



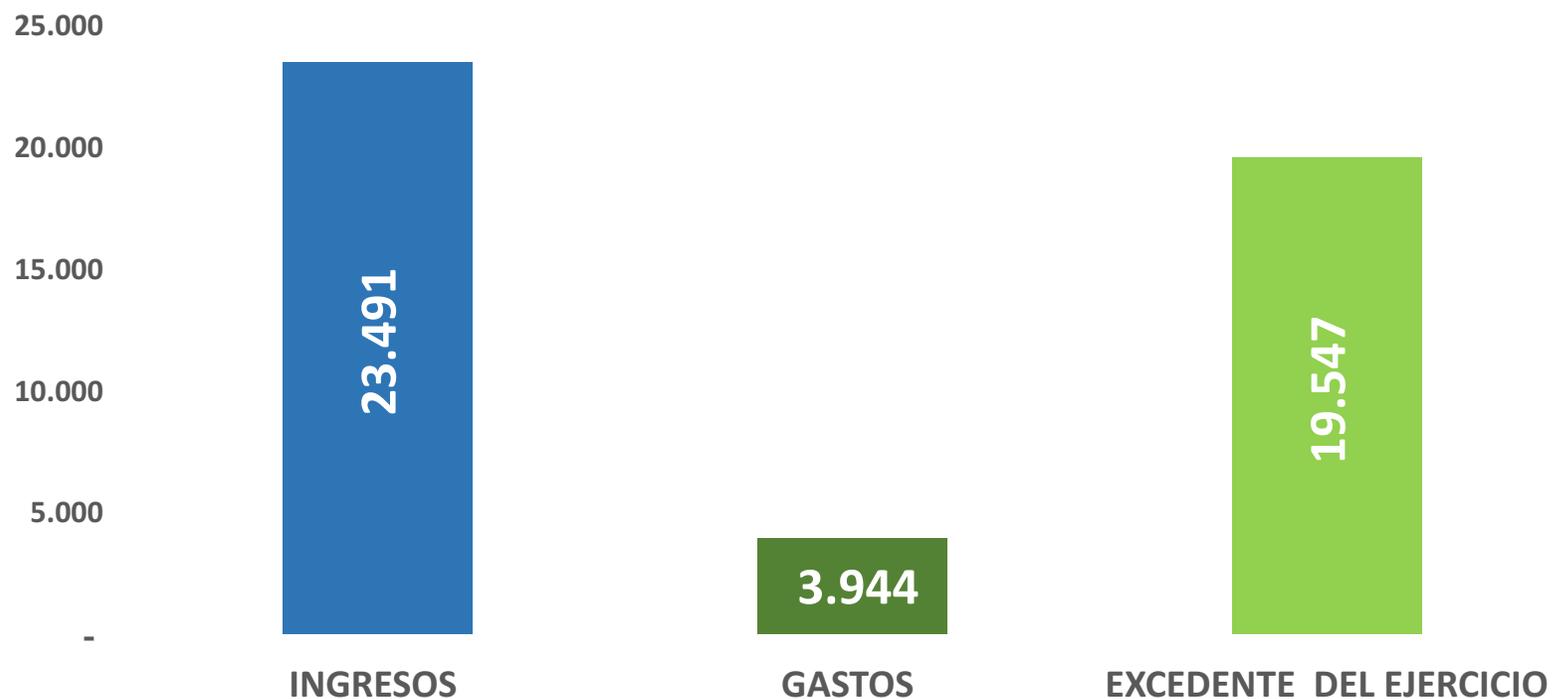
- Cifras en millones de pesos

# Estado de situación Financiera a 31 de marzo de 2018



- Cifras en millones de pesos

# Estado de resultados 31 de marzo de 2018



- Cifras en millones de pesos

## 2. Gestión:

### 2.1. Misional.

# Delegatura Financiera

# Estructura



# Objetivos Procesos De Supervisión



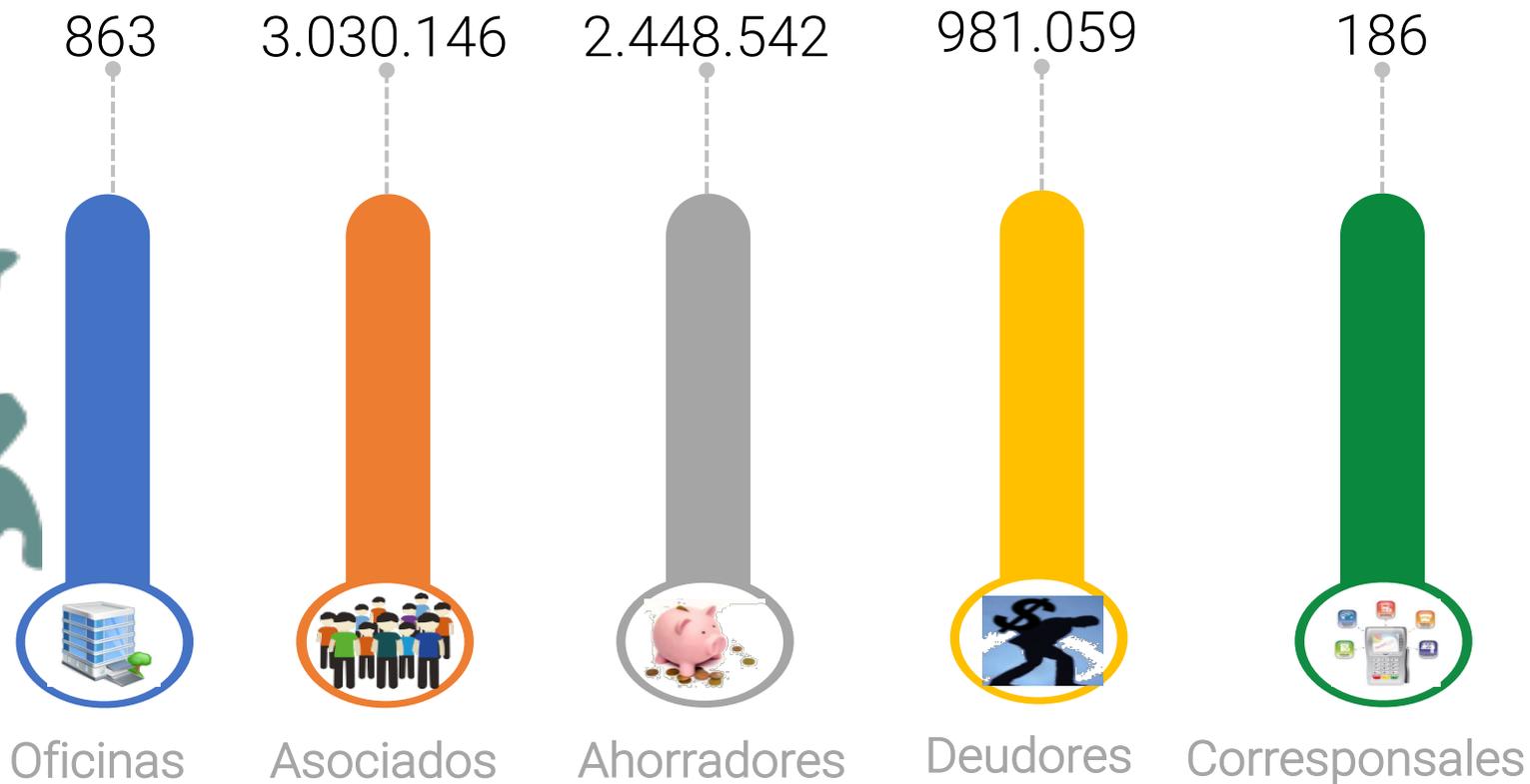
**PROTECCIÓN DE LOS INTERESES DE LOS ASOCIADOS**



# Entidades vigiladas

181

Cooperativas  
de Ahorro y Crédito



Fuente:

- Elaboración propia, reporte de Entidades Vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria a Diciembre de 2017



# 181 Cooperativas Reportaron a Dic 2017



Fuente:

- Elaboración propia, reporte de CAC Vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria a Diciembre de 2017
- Elaboración propia, reporte de Entidades Vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria a Diciembre de 2017
- Participación de la Delegatura Financiera sobre el total del sector vigilado por la Superintendencia de la Economía Solidaria

# VIGILANCIA Análisis Extrasitu

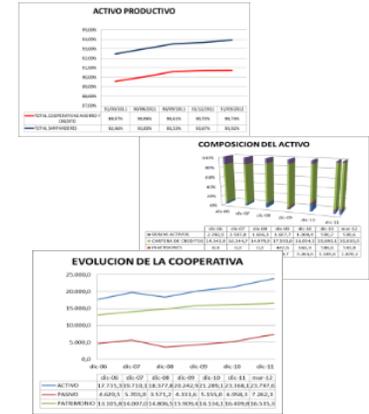
## Fábrica de reportes



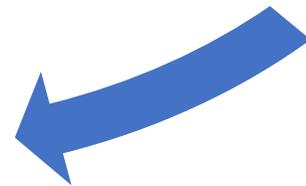
Se procesa la información reportada



Indicadores financieros  
Razonabilidad contable Régimen Prudencial Autorizaciones



Análisis Extrasitu



Solicitud de explicaciones y de ajustes



Reporte de información



## Análisis Extrasitu

### Indicadores Financieros

- Eficiencia operacional
- Estructura de capital
- Calidad de cartera
- Estructura Financiera
- Rentabilidad

### Razonabilidad contable (NIF)

- Reconocimientos de cuentas acordes con la nueva normatividad contable
- Relación de cuentas entre el estado de situación financiera y el estado de resultados

### Régimen Prudencial

- Cumplimiento de fondo de liquidez y soportes
- Riesgo liquidez
- Relación de solvencia

### Autorizaciones

- Presentación de estados financieros
- Apertura de oficinas
- Apertura de corresponsales
- Actividad financiera, fusión, transformación, escisión e incorporación

**INSPECCIÓN  
Visita Insitu**



Criterios para establecer la programación de las visitas:

Matriz de Riesgos LAFT

cooperativas en proceso de seguimiento

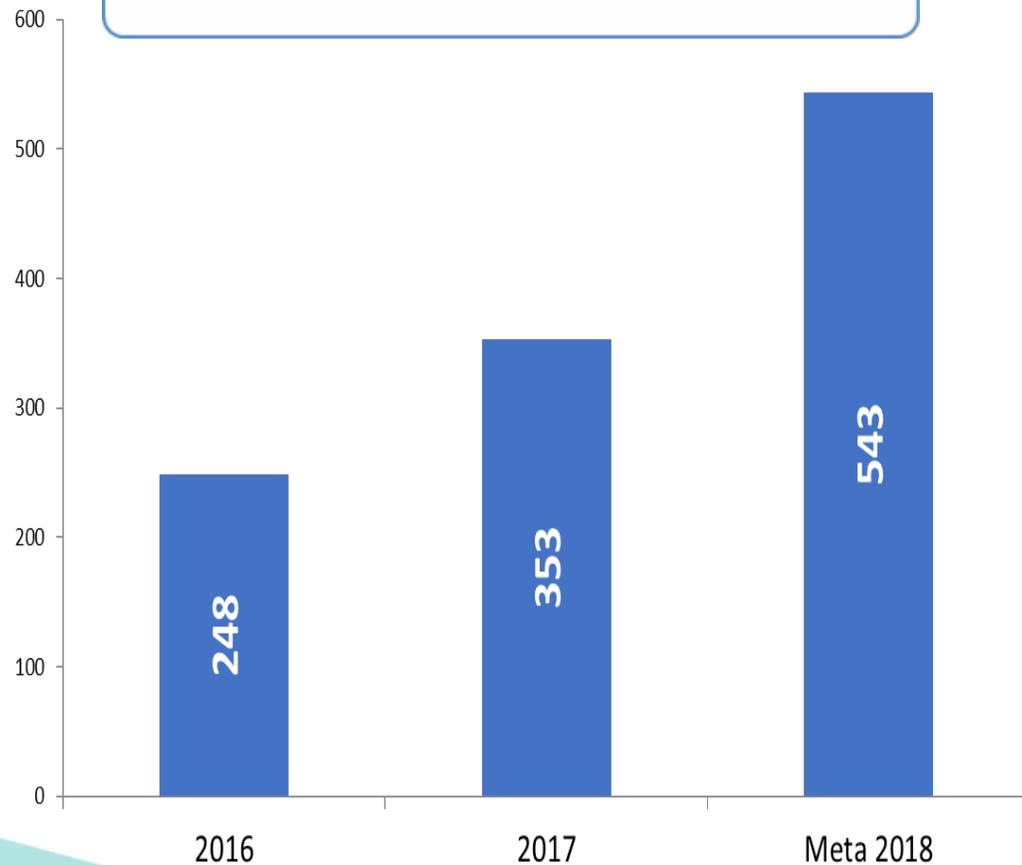
cooperativas con deterioro de los indicadores financieros

cooperativas a las cuales se les realizó visita de inspección hace más de cinco años

cooperativas resultantes de procesos de transformación

# Gestión Supervisión

## Análisis Extrasitu



## INSPECCIÓN Visita Insitu

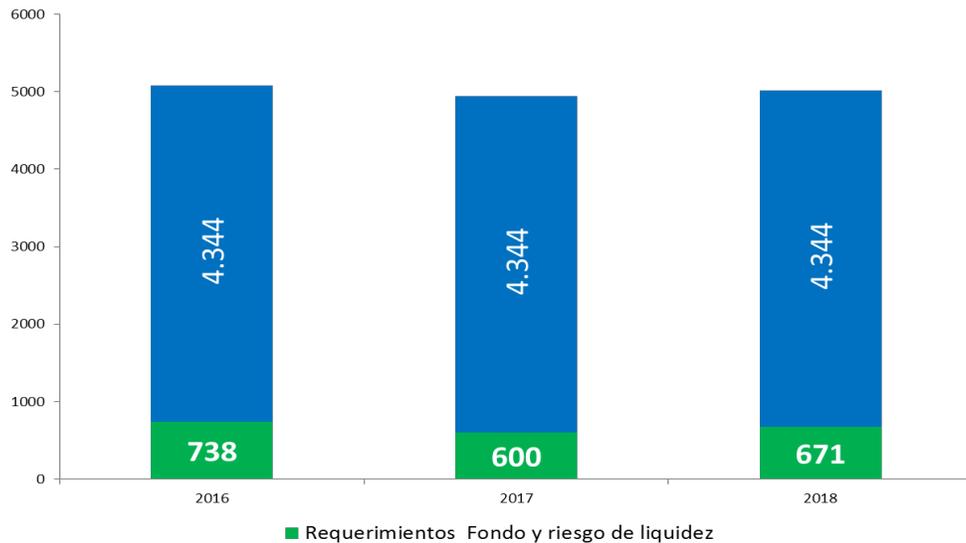


Fuente:

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Gestión Supervisión

## Requerimientos fondo y Riesgo de liquidez

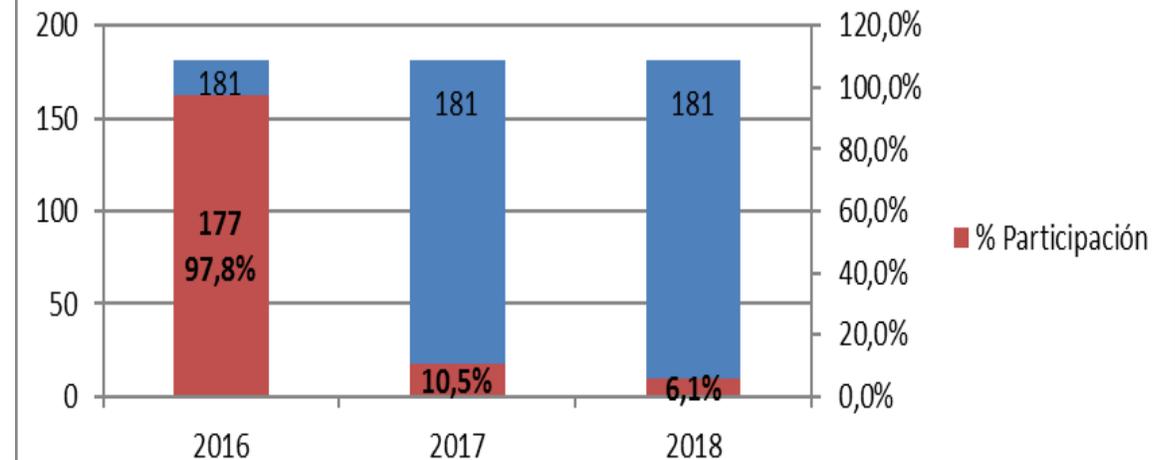


Fuente:

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

## Autorizaciones presentación estados Financieros a las asambleas

### Cooperativas de ahorro y crédito Total autorizaciones %



# Gestión Jurídica

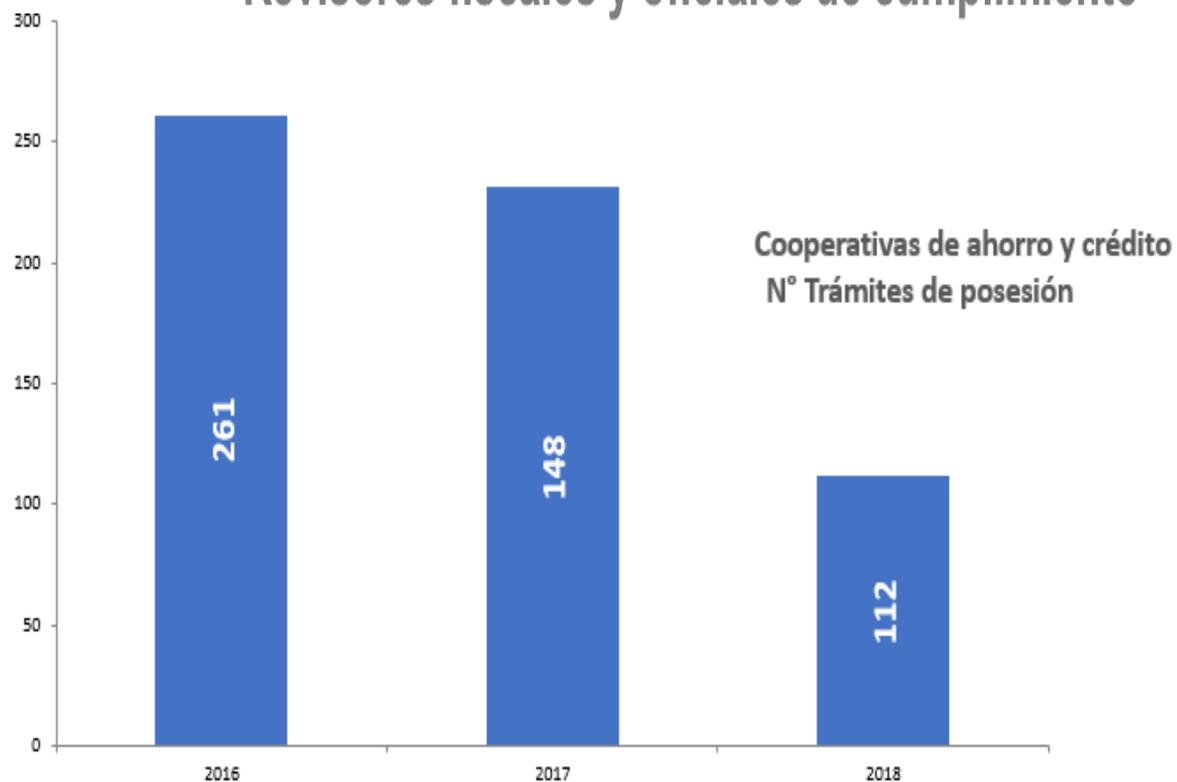
## Controles de legalidad de Reformas estatutarias



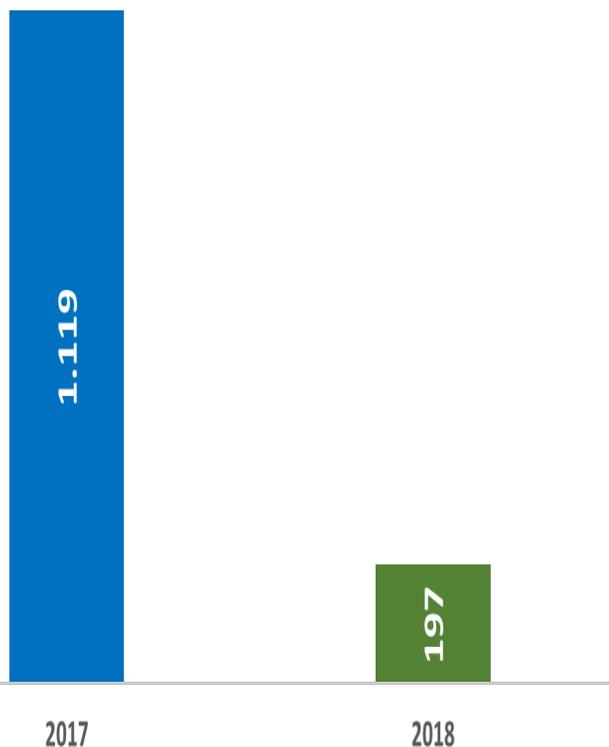
Fuente:

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

## Autorización de posesión de administradores, Revisores fiscales y oficiales de cumplimiento



# Gestión Jurídica – Trámite PQRS



Fuente:

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

CAUSAS	
ECONOMICAS	ADMINISTRATIVAS
Cobro excesivo de intereses	Malos manejos de administradores
No devolución oportuna de aportes	Extralimitación de funciones en directivos.
Reporte ante Centrales de Riesgo	Problemas de convocatorias y/o celebración de asambleas.
Embargos	Problemas por no brindar información oportuna a los requerimientos del asociado.
Reporte ante Centrales de Riesgo	Falta de transparencia al momento de asociarse.
Cruce de cuentas	Problemas de gobernabilidad.
Retiro voluntario condicionado	

# 2. Gestión

## 2.1. Misional

# Delegatura Asociativa

# Estructura



Marco legal: Decreto 186/2004  
Decreto 2159/1999 – Niveles de Supervisión  
ISO 9001

# Entidades vigiladas

## D. Asociativa



SUPERVISION 1	No. de Entidades	No. de Asociados
COOPERATIVAS Y OTRAS	86	1,124,240
FONDOS DE EMPLEADOS	84	355,785
ASOCIACIONES MUTUALES	1	1
SubTotal	171	1,480,026
SUPERVISION 2	No. de Entidades	No. de Asociados
COOPERATIVAS	273	367,565
FONDOS DE EMPLEADOS	244	366,195
ASOCIACIONES MUTUALES	12	5,870
SubTotal	529	739,630
SUPERVISION 3	No. de Entidades	No. de Asociados
COOPERATIVAS	1,493	637,399
FONDOS DE EMPLEADOS	1.097	304,662
ASOCIACIONES MUTUALES	108	10,034
SubTotal	2.698	952.095
Total general	3.398	3.171.751

Fuente: SUPERSOLIDARIA

\*Información reportada por las vigiladas a Diciembre 2017 Reportados a Mayo del 2018



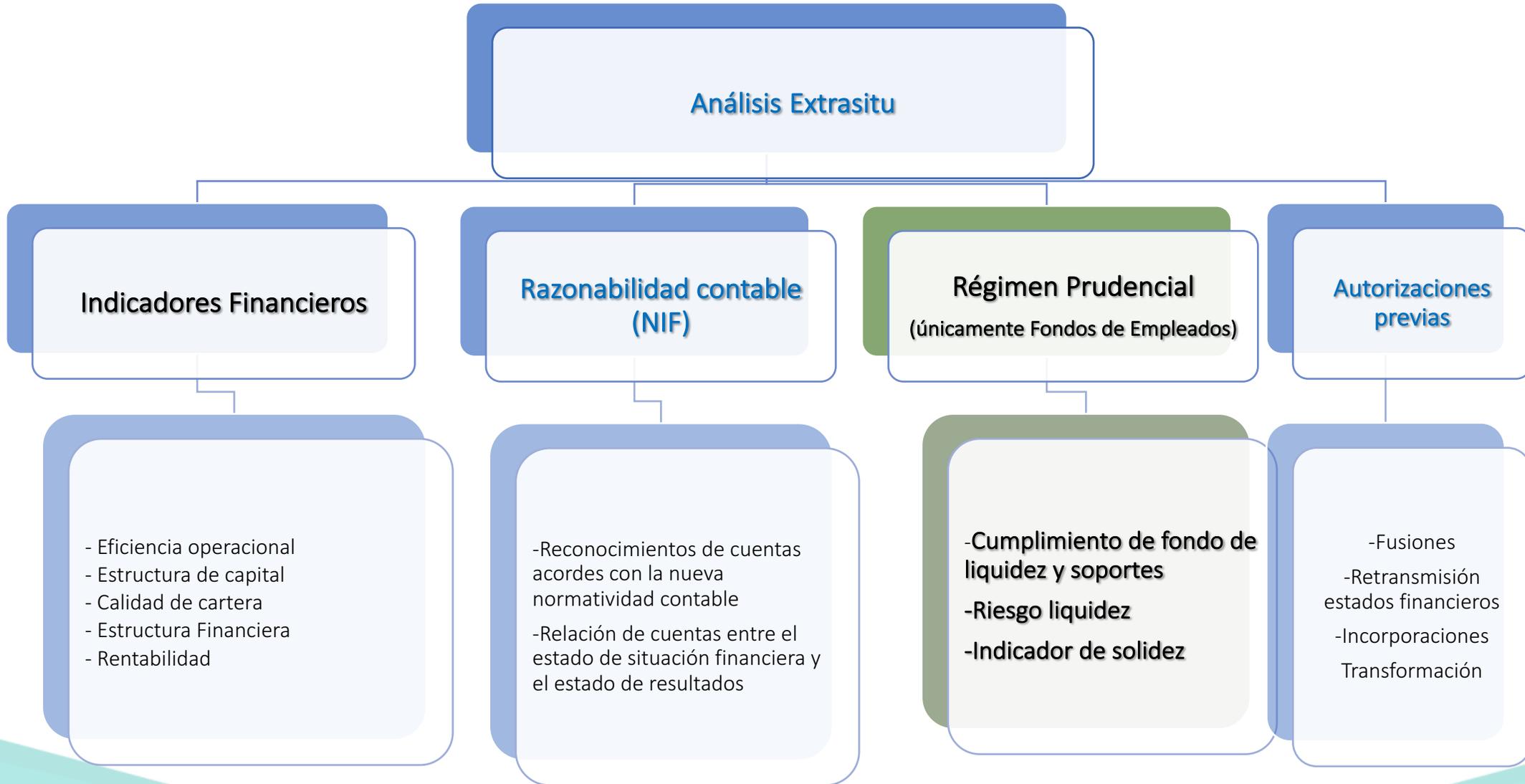
## 3.398 Organizaciones Reportaron a Dic 2017

## 3.171.751 Total Asociados



**Fuente:**

- Elaboración propia, reporte de Entidades Vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria a Diciembre de 2017
- Participación de la Delegatura Financiera sobre el total del sector vigilado por la Superintendencia de la Economía Solidaria



**Criteria para establecer la programación de las visitas:**

Matriz de riesgos LAFT

Nivel de Activos

Organizaciones en proceso de seguimiento

Organizaciones con deterioro de los indicadores financieros

Organizaciones que presentan Quejas recurrentes

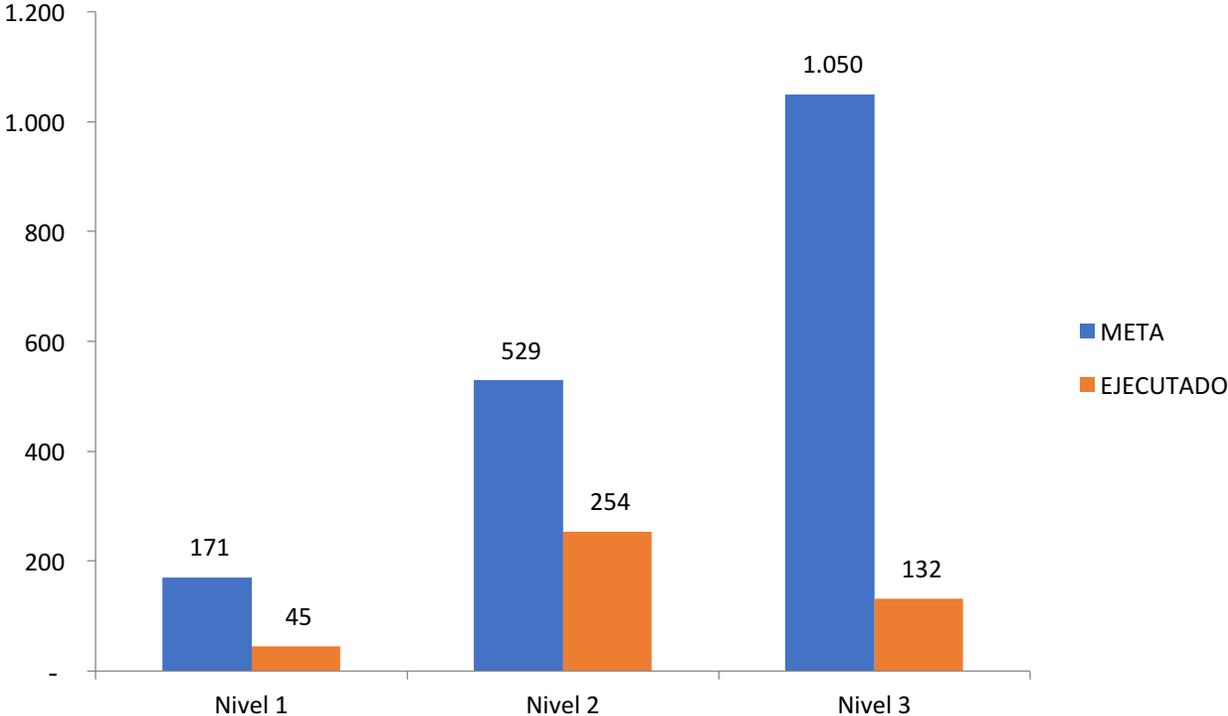
Organizaciones en las que se evidencia la Compra y Venta de Cartera

# Gestión De Supervisión

## Análisis Extrasitu



## EXTRASITU POR NIVEL DE SUPERVISIÓN

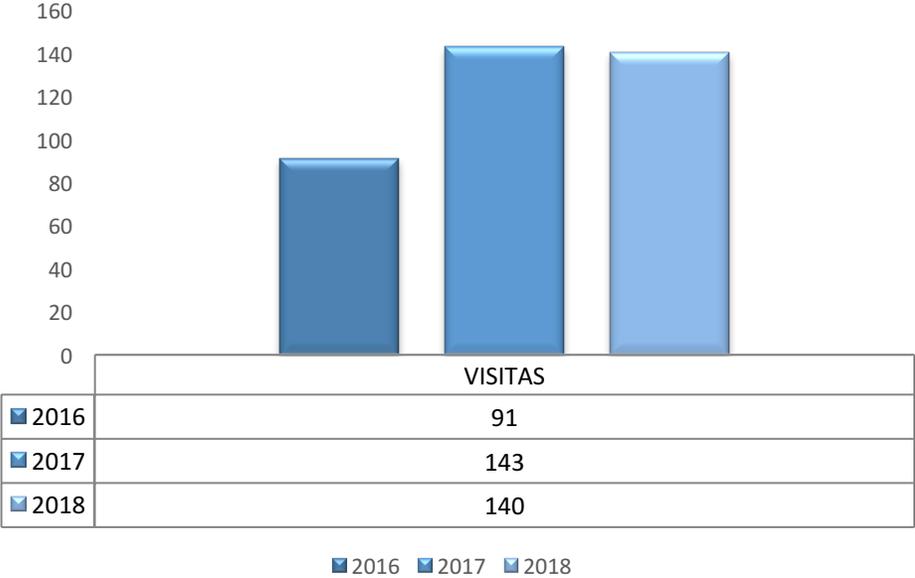


Fuente:

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Gestión De Supervisión

## VISITAS IN-SITU



## Impacto por nivel de Activos

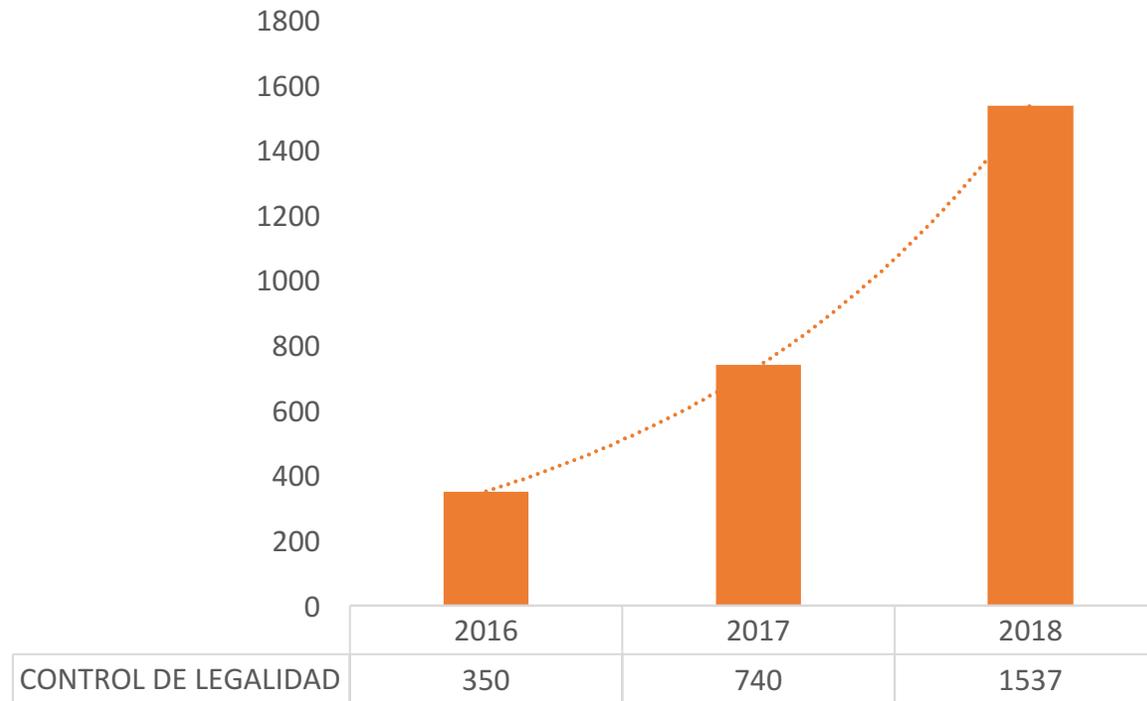
Con las visitas realizadas durante los años 2016 y 2017 se ha impactado por nivel de activos el 21,73% (4,3 Billones) del total de los Activos (23 Billones)

**Fuente:**

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Gestión Jurídica

## CONTROL DE LEGALIDAD



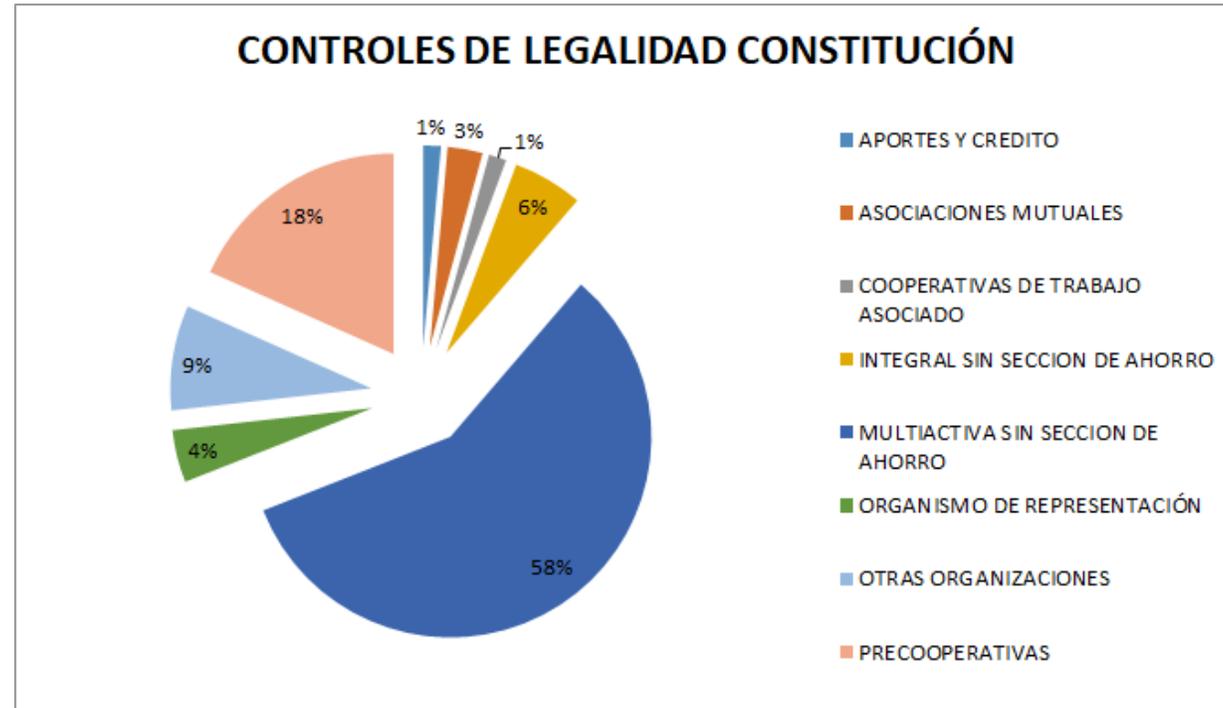
**Fuente:**

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Gestión Jurídica

## Control de Legalidad de Constitución de Organizaciones Solidarias

TIPO DE ENTIDAD	CONTROLES DE LEGALIDAD CONSTITUCIÓN
APORTES Y CREDITO	1
ASOCIACIONES MUTUALES	2
COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO	1
INTEGRAL SIN SECCION DE AHORRO	4
MULTIACTIVA SIN SECCION DE AHORRO	41
ORGANISMO DE REPRESENTACIÓN	3
OTRAS ORGANIZACIONES	6
PRECOOPERATIVAS	13
<b>TOTAL</b>	<b>71</b>

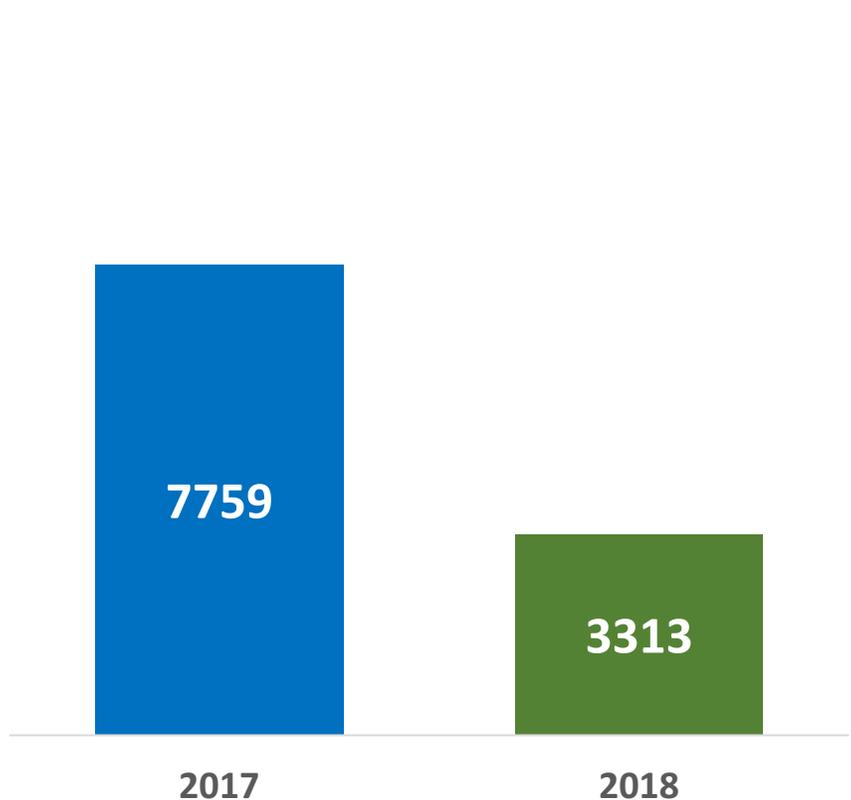


DEL TOTAL DE ENTIDADES 16 PERTENECEN A ECOMUN

Fuente:

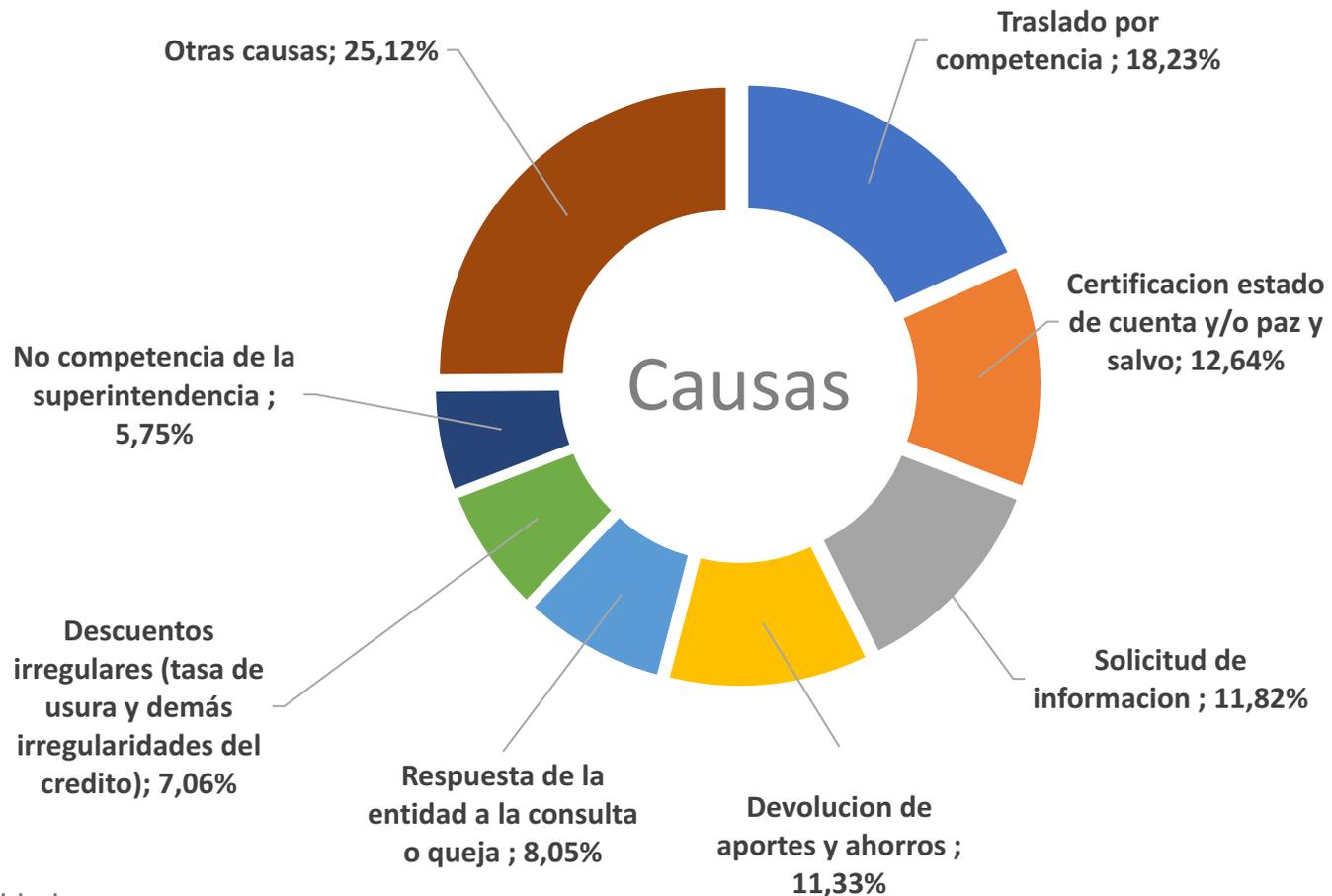
- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Gestión Jurídica – Trámite PQRS



Fuente:

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria





**CUMPLIMIENTO DE METAS**

# Líneas de acción y Visión institucional



# Plan estratégico Institucional 2014 -2018



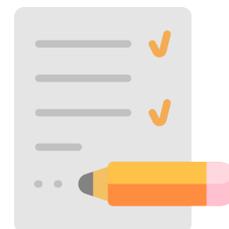
Objetivos estratégicos  
**17**



Estrategias  
**48**



Metas / Productos  
**49**



Líneas de acción  
**7**

Fuente:

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Indicador de cumplimiento del Plan estratégico a cierre 2017

Indicador  
**89,8%**

**Brecha 10,2%**



## Acciones de mejora y cierre de brechas del plan estratégico:

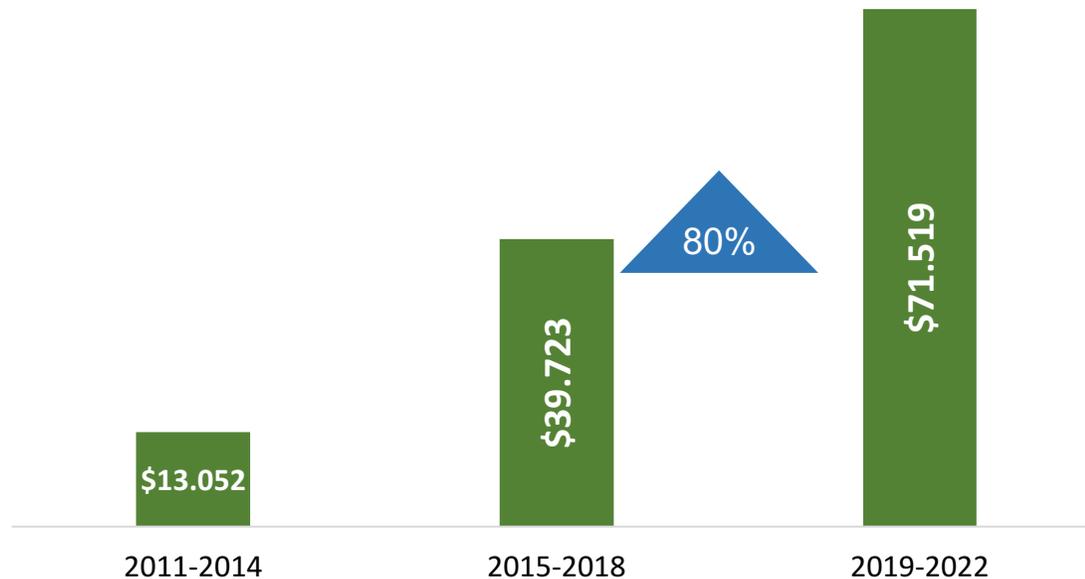
- Revisados los Planes Operativos Anuales de los periodos 2015, 2016 y 2017, se encontraron brechas en algunas Líneas Estratégicas afectando las metas contempladas en el Plan Estratégico Institucional en un 10,2%.
- Cada Línea Estratégica estableció el cierre de brechas dentro del Plan Operativo Anual 2018 para alcanzar el 100% de desempeño, de acuerdo a los recursos disponibles.

### Fuente:

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Proyectos de Inversión de la Entidad

Millones de pesos



## 2011-2014

- **10 proyectos:** 5 misionales y 5 gestión institucional (3 tecnología).

## 2015-2022

- **6 proyectos:** 3 misionales y 3 gestión institucional (1 tecnología).

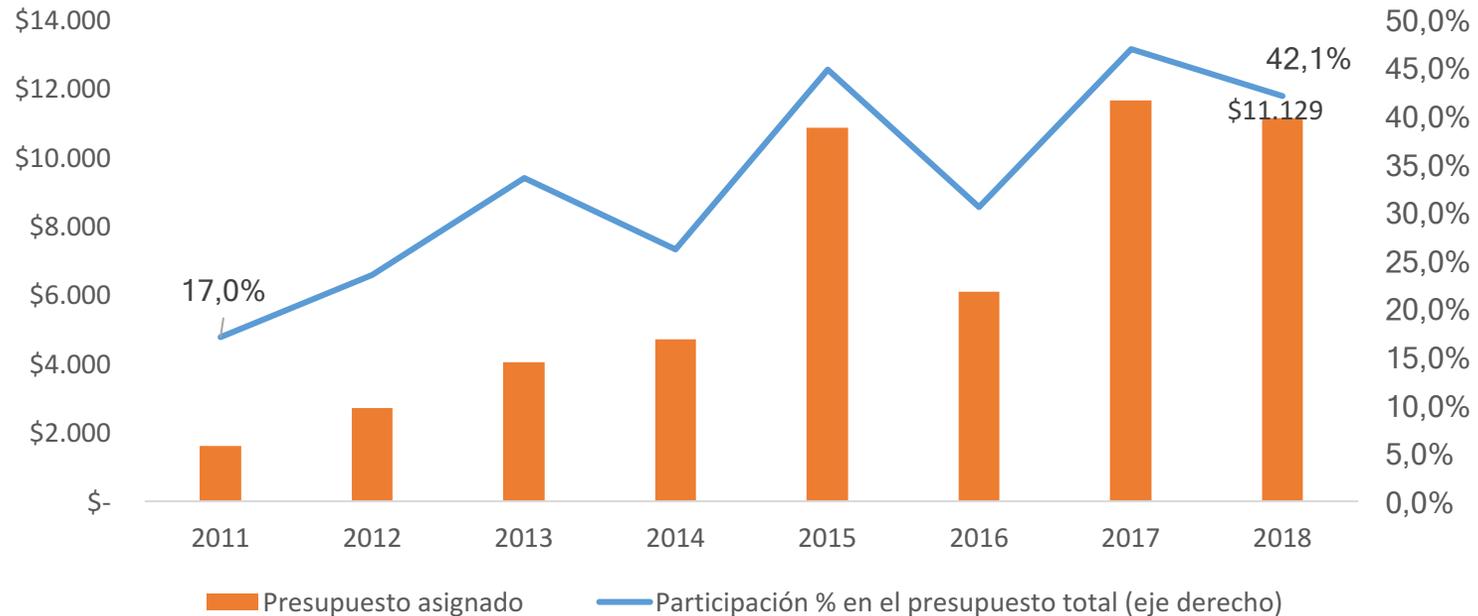
***La entidad optó por consolidar varios proyectos de inversión en uno solo, para lograr una mayor eficiencia en el manejo de los recursos.***

### Fuente:

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Presupuesto de Inversión

Comportamiento del presupuesto de inversión de la entidad (Millones de pesos)

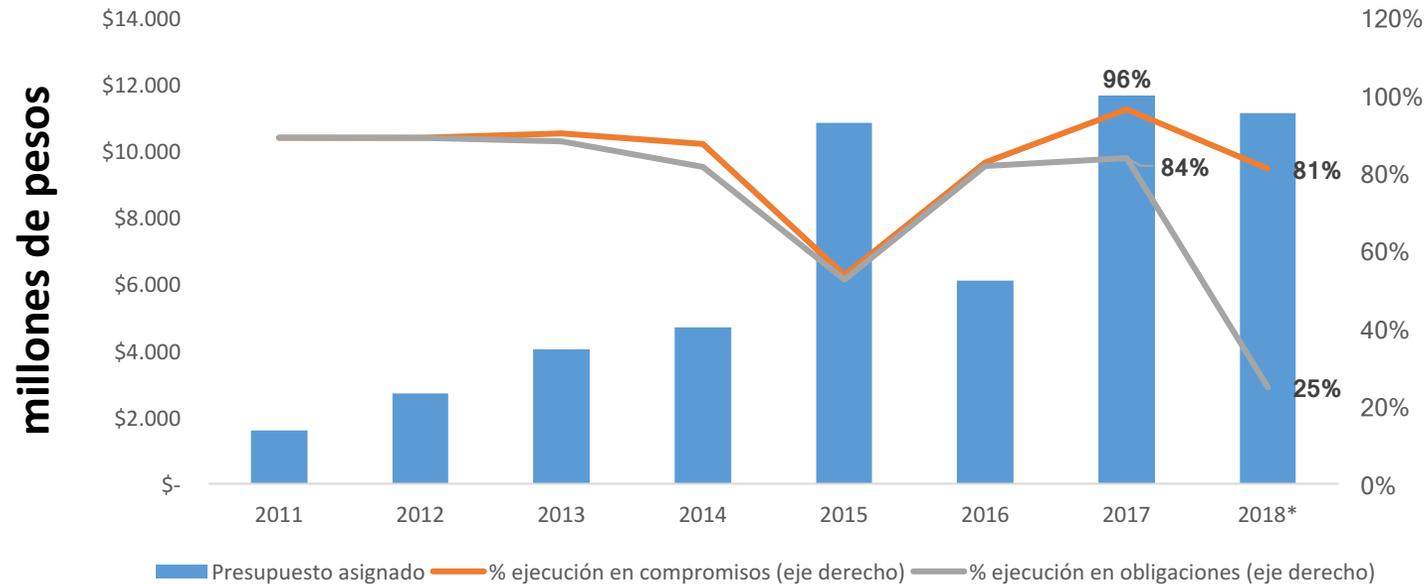


Fuente: SIIF Nación.

Con el paso del tiempo, los recursos de inversión han tomado una mayor importancia en el presupuesto total de la entidad.

En 2011, el presupuesto asignado en inversión era de \$1.611 millones y representaba un 17% mientras que en 2018 con \$11.129 millones aporta al presupuesto de la entidad un 42%

# Ejecución del Presupuesto De Inversión



Fuente: SIIF Nación. \* Cifras acumuladas a 31 de mayo de 2018

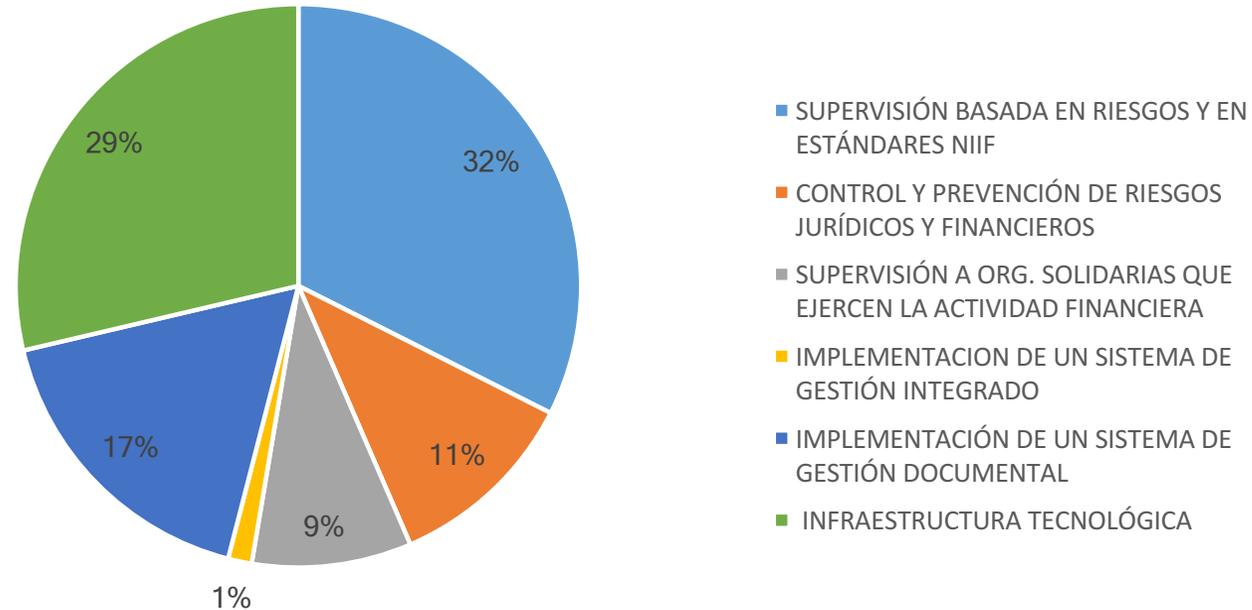
**Compromiso presupuestal:** Son obligaciones adquiridas con cargo al presupuesto asignado, a través de un contrato, orden de compra, orden de prestación de servicio, convenio o cualquier otro acto administrativo legalmente constituido entre el 1° de enero y 31 de diciembre de cada año.

**Obligación presupuestal:** Es el monto adeudado por la entidad como consecuencia del perfeccionamiento y cumplimiento total o parcial de los compromisos adquiridos equivalentes al valor de los bienes recibidos, servicios prestados y demás exigibilidades pendientes de pago.

- En **2017**, la entidad registró la más alta ejecución en el presupuesto de inversión en los últimos seis años (**96%**) compromisos y (**84%**) obligaciones, lo que evidencia una mejoría en su capacidad de ejecución.
- En **2018**, se continua con la misma tendencia, a **31 de mayo**, los compromisos alcanzan un **81%**.

# Proyectos de Inversión 2018

Composición de los proyectos de inversión 2018



Fuente: SIIF Nación.

El **53%** de los recursos de inversión se destinan para las áreas misionales, mientras que las de apoyo reciben el **47%**

# Transformación Digital



## Hitos en tecnología

- Hiperconvergencia
- Optimización de políticas de seguridad
- Virtualización de los servidores físicos
- Renovación de licenciamiento de Oracle
- Administración de dominio
- Mejoramiento de los servicios de correo
- Compra de Switch
- Adquisición y puesta en funcionamiento de aires acondicionados de respaldo a centro de computo
- Reorganización completa del Data Center
- Adquisición y equipos de computo para los servidores públicos
- Estaciones de trabajo para los integrantes del equipo de sistemas



# Marco de gasto de Mediano plazo (MGMP 2019 – 2022)

Millones de pesos Inversión/Entidad	MGMP 2019-2022			
	2019	2020	2021	2022
SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA	18.138	17.796	17.577	18.008
Inspección, control y vigilancia financiera, solidaria y de recursos públicos	8.921	9.219	9.539	9.351
Implementación de la Supervisión Basada en Riesgos en la Superintendencia de la Economía Solidaria a nivel Nacional	5.450	5.617	5.789	5.448
Prevención de los Riesgos Jurídicos y Financieros de las Organizaciones Solidarias a nivel Nacional	1.706	1.776	1.848	1.924
Fortalecimiento de la supervisión de fondos de empleados y mutuales que ejercen la actividad de ahorro y crédito a nivel Nacional	1.765	1.827	1.901	1.979
Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Hacienda	9.217	8.577	8.038	8.657
Adquisición Mantenimiento e Innovación Tecnológica Institucional en Bogotá	5.910	4.829	4.283	4.681
Administración del acervo documental de la Supersolidaria Bogotá	2.512	2.658	2.884	3.120
Implementación de los Sistemas de Gestión de la Supersolidaria en Bogotá	795	1.090	871	856
Total Nación				
Total Propios	18.138	17.796	17.577	18.008
Total	18.138	17.796	17.577	18.008

\* Apropriación vigente a 30 de abril de 2018, SIN descontar aplazamiento

\*\* Apropriación vigente a 30 de abril de 2018, descontando aplazamiento

Nota: El nombre de los proyectos corresponde al asignado en la reformulación de los mismos. Para 2018, se incluyó la apropiación de los proyectos que están vigentes.

## Fuente:

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Modelo Integrado De Planeación Y Gestión

Se deben integrar los Sistemas de Desarrollo Administrativo y de Gestión de la Calidad y articular con el Sistema de Control Interno



## Objetivos

Fortalecer el liderazgo y talento humano

Agilizar, simplificar y flexibilizar la operación

Desarrollar una cultura organizacional sólida

Promover la coordinación interinstitucional

Fortalecer y promover la efectiva participación ciudadana

 **MINHACIENDA**

 **MINTIC**

 **PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA**

 **DNP** Departamento  
Nacional  
de Planeación

 **DANE** Departamento  
Nacional  
de Estadística

 **CONTADURÍA**  
General de la Nación

 **Colombia Compra Eficiente**

 **Agencia Nacional de Defensa  
Jurídica del Estado**

 **ARCTIVO**  
Nacional de Información

 **FUNCIÓN PÚBLICA**  
Departamento Administrativo de la Función Pública

## 10 Entidades | 16 Políticas

- 1 Planeación Institucional
- 2 Gestión Presupuestal y eficiencia del gasto público
- 3 Talento Humano
- 4 Integridad
- 5 Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción
- 6 Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos
- 7 Servicio al ciudadano
- 8 Participación ciudadana en la gestión pública
- 9 Racionalización de trámites
- 10 Gestión documental
- 11 Gobierno Digital, antes Gobierno en Línea
- 12 Seguridad Digital
- 13 Defensa jurídica
- 14 Gestión del conocimiento y la innovación
- 15 Control Interno
- 16 Seguimiento y evaluación del desempeño institucional

Fuente: [http://www.funcionpublica.gov.co/eva/mipg/pdf/Presentacion\\_MIPG.pdf](http://www.funcionpublica.gov.co/eva/mipg/pdf/Presentacion_MIPG.pdf)

## Qué hemos hecho con las herramientas? Se diligenciaron:

- El FURAG II en sus 242 cuestionamientos durante el año 2017, para el cierre de brechas se definieron 40 acciones correctivas.
- EL autodiagnóstico recomendado por Función Pública, en sus 14 políticas, definiendo los planes de acción.



source=Inms&tbm=isch&sa=X&ved=0ahUKEwiuKTsh9TbAHUzkl  
Hb7GONMQ\_AUjCig&biw=1311&bi



**RENDICIÓN DE CUENTAS PARA LA PAZ**

La Superintendencia de la Economía Solidaria entre el 30 de noviembre de 2016 y el 31 de mayo de 2018, ha desarrollado acciones que aportan a la construcción de Paz, relacionadas con la implementación del Acuerdo de Paz, sobre el siguiente punto del Acuerdo:



Punto 3 del acuerdo:

## Fin del conflicto

### **Alcance:**

*Reincorporación de las FARC-EP a la vida civil - en lo económico, en lo social y lo político – de acuerdo a sus intereses.*

# Acción 1 control de legalidad de ECOMUN



Zonas más afectadas por el conflicto armado

**ZOMAC**

28 DEPARTAMENTOS

## ¡Como lo hemos hecho!

Entre el 30 de noviembre de 2016 y el 31 de mayo de 2018 fueron creadas y matriculadas ante las Cámaras de Comercio del país **94 Entidades** del Sector Solidario, de las cuales ante esta Superintendencia presentaron solicitud de control de legalidad **16 organizaciones**.

Fuente:

- Elaboración propia, Superintendencia de la Economía Solidaria

# Acción 1 control de legalidad de ECOMUN

Población en las ZOMAC.

Ciudadanía en General.

Miembros de las FARC-EP acreditados en el territorio.



## Promoción del control social

### Han participado:

- Ciudadanía en general a través de los medios electrónicos.
- Ciudadanos que nos han acompañado en los eventos de rendición de cuentas
- Sector solidario.

***Se ha promovido control social desde nuestra página web, publicaciones y eventos que la entidad ha participado.***

# Otras acciones para contribuir a la PAZ e implementación del acuerdo de PAZ

## Capacitación y difusión de los derechos y deberes de los ciudadanos del sector y la misión de la entidad.

- Se ha retroalimentado a los gremios del sector solidario con las cifras periódicas y los comportamientos estadísticos de nuestros vigilados, permitiendo así el emprendimiento, constitución e impulso de nuevas organizaciones con el apoyo, acompañamiento y experiencia del sector.
- Se ha brindado capacitación periódica al sector y al público interesado sobre el sector solidario y nuestra función con el acompañamiento a través de la difusión de los derechos y deberes de la ciudadanía frente a las organizaciones solidarias.

## Control del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo LA/FT.

- La Superintendencia impartió instrucciones para que todas las organizaciones vigiladas fortalezcan sus sistemas de gestión y adopten un sistema de administración del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo-SARLAFT.
- La entidad realizó visitas de inspección cubriendo 38 cooperativas de ahorro y crédito y 24 organizaciones que no ejercen actividad financiera, ubicadas en regiones con mayor vulnerabilidad al riesgo del lavado de activos y la financiación del terrorismo, incluyendo entidades vigiladas que se encuentran en las ZOMAC.

# Visión a Futuro



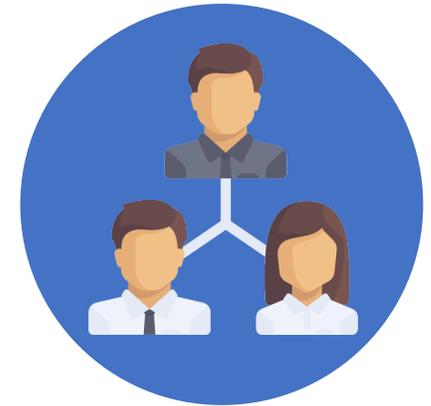
Superintendencia digital, que acompañe la transformación de las Entidades.



Optimización de la supervisión, mediante el uso de la tecnología y con referentes internacionales.



Enfoque presupuestal en proyectos de supervisión basada en riesgos e innovación tecnológica.



Gestión del conocimiento y talento humano.

# MUCHAS GRACIAS

*“ El fin de la actividad económica es el bienestar de la colectividad, mediante el servicio, la ayuda mutua y la preeminencia del trabajo ”*

Catalá & Rivera, 2010

[WWW.SUPERSOLIDARIA.GOV.CO](http://WWW.SUPERSOLIDARIA.GOV.CO)

Correo institucional: [atencionalciudadano@supersolidaria.gov.co](mailto:atencionalciudadano@supersolidaria.gov.co) - Correo notificación judicial: [notificacionesjudiciales@supersolidaria.gov.co](mailto:notificacionesjudiciales@supersolidaria.gov.co)

Cra. 7 No. 31 10 - Pisos 11,15 y 16. Bogotá, Colombia.

PBX: (57)(1)7 560 557 - Línea de denuncias: 7 457 411 Ext.: 10252, 10141 y 10258 - Línea Gratis: 018000-180-430