

PERSPECTIVA	EJE	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVOS ESPECIFICOS	PRODUCTO ESTRATÉGICO	INDICADORES ESTRATÉGICOS	PESO PONDERADO	2025 - TRIMESTRE 3						2026
							Act.	Meta iniciativa	Prom PAA	Ejecución	Meta	Ejecución	
Gestión misional	PROCESO SUPERVISIÓN Transformación en la Supervisión Efectiva	Fortalecer los procesos y procedimientos para el ejercicio de la supervisión efectiva	GM1- Caracterizar, identificar y segmentar continuamente las empresas supervisadas, sus sectores económicos y la composición de su base social.	Informe de Caracterización y Segmentación Empresarial	Índice de Caracterización y Segmentación de Empresas (ICSE)	20%	1	100%	100%	100%	82,0%	80,6%	
			GM2- Diseñar y ajustar las herramientas metodológicas para la implementación del modelo de supervisión Basado en Riesgos con Enfoque Diferencial	Informe de Implementación de Herramientas Metodológicas	Efectividad de Herramientas Metodológicas para Supervisión Basada en Riesgos (EHM-SBR)	20%	16	100%	94%	94%			Durante la vigencia 2025, el objetivo específico GM2 se desarrolló a través de ocho actividades del Plan de Acción Anual, de las cuales siete alcanzaron un cumplimiento del 100 %, evidenciando avances significativos en la implementación de herramientas metodológicas para la supervisión basada en riesgos. No obstante, la actividad relacionada con la conformación de expedientes digitales presentó un avance del 10,44 %, toda vez que, conforme al reporte oficial del proceso, si bien se conformaron 31 expedientes completos, al cierre de la vigencia se había logrado la recopilación del 71 % de los documentos correspondientes a los expedientes de los fondos de empleados de categoría plena y el 93 % de los documentos de las cooperativas de nivel I de supervisión. Dado que el indicador definía el cumplimiento únicamente con expedientes totalmente conformados
			GM3- Identificar los riesgos propios del sector y generar análisis prospectivos que permitan su mitigación	Informe de Riesgos Sectoriales y Análisis Prospectivos	Índice de Identificación y Mitigación de Riesgos Sectoriales (IIMRS)	20%	2	100%	99%	99%			Se avanzó en la automatización, socialización y entrega del mapa de riesgos para la supervisión de empresas solidarias. Se realizó la prueba piloto con las delegaturas, se elaboraron informes trimestrales de avance y se entregó el mapa de riesgos financiero junto con la matriz de indicadores y umbrales de clasificación. El resultado del indicador refleja un avance del 97 % conforme al seguimiento de las fases del plan de trabajo.
			GM4- Implementar medidas de supervisión preventivas, progresivas y proporcionales, a las empresas supervisadas de acuerdo con su caracterización y segmentación; adoptando medidas de supervisión diferenciales para los grupos poblacionales constitucionalmente protegidos.	Dashboard de Supervisión Diferencial Efectiva	Índice de Supervisión Diferencial Efectiva (ISDE)	20%	7	100%	100%	100%			
			GM5- Implementar mecanismos de seguimiento y monitoreo al modelo de supervisión Basado en Riesgos con Enfoque Diferencial	Informe de Monitoreo del Modelo de Supervisión Basado en Riesgos con Enfoque Diferencial	Índice de Monitoreo del Riesgo con Enfoque Diferencial (IIMRED)	20%	1	10%	100%	10%			90%
Gestión por Resultados	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Gestión de grupos de valor e interés de la entidad	Fortalecer la institucionalidad para la gestión de grupos de valor e interés de la entidad	GR1- Establecer lineamientos y adoptar estrategias para el fortalecimiento de la relación Estado - Ciudadanía	Informe de cumplimiento de la política institucional de relacionamiento con la ciudadanía.	Porcentaje de Implementación de Componentes de Relacionamiento Ciudadano (PICRC)	34%	1	30%	100%	30%	23,4%	21,9%	70%
			GR2- Promover la gestión del conocimiento clave a los grupos de valor de la SES	Informe de cumplimiento en la implementación del componente de gestión del conocimiento	Porcentaje de Implementación de Componentes de Gestión del Conocimiento (PICGC)	33%	7	30%	93%	28%			Durante la vigencia 2025, el objetivo específico GR2 se ejecutó a través de siete actividades del Plan de Acción Anual, de las cuales seis alcanzaron un cumplimiento del 100 %, reflejando avances significativos en la implementación de los componentes de gestión del conocimiento. La actividad restante se orientó a la formulación, construcción y consolidación de la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación (GECI), la cual constituye un insumo previo y habilitante para la elaboración de los mapas de conocimiento tácito y explícito. En este marco, el avance del 49 % corresponde a las actividades ejecutadas del plan de trabajo asociadas a la política, quedando la construcción del mapa de conocimiento proyectada para la siguiente vigencia.
			GR3- Identificar las necesidades de las capacidades institucionales actuales para el mejoramiento de la gestión estratégica, operativa y misional	Documento de identificación de las capacidades organizacionales	Porcentaje de Documentos Actualizados para el Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales (PDACI)	33%	2	10%	76%	8%			Durante la vigencia 2025 se adelantaron actividades de seguimiento y control al Plan Institucional de Archivos (PINAR), con avances reportados de manera trimestral y un cumplimiento acumulado del 52,5 % al cierre del año. En consecuencia, no se alcanzó el 10 % establecido para la vigencia en el Plan Estratégico, dado que esta actividad incide directamente en el resultado consolidado del objetivo.
Gestión de Capacidades	TECNOLOGÍA Gestión de la Información	Fortalecer la gestión de la información a través de instrumentos de tecnologías de la información acordes con el modelo de operación y supervisión.	GC1- Definir e implementar un conjunto de políticas, procedimientos y estándares para la construcción de un modelo integral de Gobierno de Datos, promoviendo la toma de decisiones basada en información de calidad.	Informe de avance de las políticas, procedimientos y estándares para la construcción de un modelo integral de Gobierno de Datos. Seguimiento al plan de trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Implementación del Modelo Integral de Gobierno de Datos (PCIGD)	34%	3	20%	100%	80%	61,9%	61,9%	20%
			GC2- Diseñar, construir e implementar las fases II y III del sistema de Información Misional, con el fin de disponer de un sistema integral, confiable y eficiente para el desarrollo del ejercicio de supervisión de la Superintendencia de la Economía Solidaria	Cronograma de desarrollo Informe de avance del desarrollo	Porcentaje de Ejecución de las Fases II y III del Sistema de Información Misional (PFI-III)	33%	2	45%	100%	55%			45%
			GC3- Integrar de manera eficiente los sistemas de información y las herramientas gerenciales de la entidad, fortaleciendo la interoperabilidad entre plataformas y procesos.	Cronograma de desarrollo Informe de avance del desarrollo	Porcentaje de Integración de los Sistemas de Información y las Herramientas Gerenciales (PISIHG)	33%	2	50%	100%	50%			50%

Promedio

44

96,5%

55,8%

54,8%

Ejecución

98,3%

Procesos relacionados: Planificación Estratégica

Elaboró: Diana Marcela Bejarano Barreto - Ruben Darío Rodríguez Paez - Contratistas OAPS

Revisó: Sandra Viviana Mora Romero - Sonia Paola Velandia Buitrago - Contratistas OAPS

Aprobó: Angélica María Zamora Acosta Jefe Oficina Planeación y Sistemas

Fecha de creación: Mayo de 2024